

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025



VOJENSKÉ LESY A STATKY ČR, s.p.

OBSAH

Úvodní slovo ředitele	6-7
Informace o VLS ČR, s.p.	8-11
Informace o divizích	12-21
Zpráva o podnikatelské činnosti	22-33
Lesní výroba a školkařství	34-43
Obchodní činnost	44-49
Ochrana lesa	50-53
Ochrana přírody a krajiny	54-61
Oblasti veřejného zájmu	62-65
Lesní pedagogika	66-69
Certifikáty	70-73
Zpráva auditora	74-79
Účetní závěrka - vybrané informace	80-91

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE



VÁŽENÍ OBCHODNÍ PARTNEŘI,
DÁMY A PÁNOVÉ,
KOLEGOVÉ A KOLEGYNĚ,

rok 2025 byl pro Vojenské lesy a statky ČR obdobím stabilního hospodaření, současně však rokem, který kladl zvýšené nároky na odpovědné řízení, tvorbu rezerv a dlouhodobé plánování. V prostředí proměnlivých tržních podmínek, rostoucích nákladů a zvyšujících se požadavků na služby poskytované ve prospěch resortu obrany se podniku podařilo udržet vysokou finanční stabilitu, likviditu i schopnost plnit své zákonné a strategické úkoly.

Hospodářský výsledek před zdaněním dosáhl v roce 2025 hodnoty 295,3 mil. Kč a celkové výnosy podniku činily 3,398 mld. Kč. Přestože došlo k významnému navýšení tvorby rezerv a k jednorázovému odvodu do fondu zakladatele,

zůstává ekonomická kondice podniku silná a vytváří předpoklad pro dlouhodobou udržitelnost našeho hospodaření. Stabilitu jsme udrželi i díky disciplinovanému řízení nákladů, odpovědnému přístupu k investicím a systematickému řízení rizik.

VLS dlouhodobě plní nezastupitelnou roli v rámci resortu Ministerstva obrany České republiky. Vedle hospodaření na svěřeném státním majetku zajišťujeme rozsáhlé portfolio služeb pro Armádu ČR a další složky resortu obrany – od správy a údržby území ve vojenských újezdech až po technické, stavební, logistické práce a činnosti ostrahy majetku. Tyto úkoly plníme s vědomím odpovědnosti vůči státu, bezpečnosti země i veřejnému zájmu.

Rok 2025 je zároveň významným mezníkem v oblasti transparentnosti a odpovědného řízení. Poprvé v tomto rozsahu představujeme náš přístup k environmentálním, sociálním a správním aspektům řízení formou samostatné ESG části výroční zprávy. Udržitelné hospodaření s lesními ekosystémy, adaptace na změnu klimatu, ochrana biodiverzity, odpovědné nakládání s přírodními zdroji, péče o zaměstnance i důsledná etika řízení patří mezi dlouhodobé pilíře činnosti VLS.

Významné posuny jsme zaznamenali zejména v oblasti obnovy lesů, kde se daří navyšovat podíl přirozené obnovy, v rozvoji agrolesnických systémů, v implementaci moderních technologií – od satelitního a dronového monitoringu až po oblast energetiky a snižování uhlíkové stopy. Lesní ekosystémy spravované podnikem dlouhodobě přispívají k pozitivní uhlíkové bilanci, čímž potvrzují význam VLS nejen jako ekonomického subjektu, ale i jako správce strategického přírodního bohatství státu.

Neméně důležitou oblastí zůstává péče o zaměstnance a bezpečnost práce. VLS jsou stabilním zaměstnavatelem s více než 2600 zaměstnanci a kladou důraz na odborný rozvoj, rovné zacházení a bezpečné pracovní podmínky. Současně pokračujeme v rozvoji spolupráce s regiony, školami a veřejností prostřednictvím lesní pedagogiky, péče o rekreační infrastrukturu a podpory dobrovolnických aktivit.

Do budoucna vstupujeme s realistickým pohledem na výzvy, které nás čekají. Omezené možnosti

navyšování těžeb, rostoucí náklady, tlak na investice i nejistoty globálního vývoje vyžadují obezřetné a odpovědné řízení. Naším cílem zůstává zachovat ekonomickou stabilitu podniku, chránit a rozvíjet svěřený státní majetek a současně dlouhodobě přispívat k naplňování veřejného zájmu a potřeb resortu obrany.

Věřím, že tato výroční zpráva poskytuje ucelený a transparentní obraz o činnosti Vojenských lesů a statků ČR v roce 2025 a potvrzuje, že podnik je schopen plnit svou roli odpovědného správce státního majetku i spolehlivého partnera státu.

Závěrem mi dovoluji poděkovat zaměstnancům podniku za jejich mimořádné úsilí při plnění pracovních úkolů, obchodním partnerům za korektní a vyvážený přístup k vzájemným vztahům i zakladateli podniku za projevenou podporu.



Ing. Petr Král
ředitel
Vojenské lesy a statky ČR, s.p.

INFORMACE O VLS ČR, s.p.



INFORMACE O VLS ČR, s.p.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE O PODNIKU

Obchodní jméno:

Vojenské lesy
a statky ČR, s.p.

Adresa:

Pod Juliskou 1621/5
160 00
Praha 6 – Dejvice

Identifikační číslo:

00000205

Telefon:

+420 954 009 121
+420 954 009 167

Fax:

+420 954 009 999

E-mail:

Info@vls.cz

Web:

www.vls.cz

Vojenské lesy a statky ČR, s.p. (VLS) jsou účelovou organizací založenou Zakládací listinou Ministerstva obrany ČR. Státní podnik s bezmála stoletou tradicí hospodaří převážně ve výcvikových prostorech Armády ČR – zhruba na 128 tis. ha lesní půdy v majetku státu. To představuje přibližně pět procent lesní půdy v České republice.

Na hospodaření v lesích se podílí šest divizí VLS a jejich lesní správy. Lokality ve správě VLS patří k nejkvalitnějším a nejzachovalejším lesním porostům v České republice i v Evropě.

Na rozdíl od jiných lesnických organizací hospodaří VLS také na 7256 ha zemědělské půdy. Vedle myslivecké činnosti se společnost věnuje rovněž rybářství. Podnik dále zajišťuje pro svého zřizovatele specializované činnosti, především strážní službu.

Řídící jednotkou státního podniku je ředitelství v Praze.

SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY K 31. 12. 2025

Pozice, jméno

Předseda

genpor. Ing. Miroslav Hlaváč

zakladatel

Místopředsedkyně

Ing. Blanka Kotenová

VLS ČR, s.p.

Členové:

Ing. Karel Tyll

zakladatel

Mgr. Richard Starý

zakladatel

Ing. Petr Pachta

zakladatel

Ing. Jan Jeniš

zakladatel

Ing. Arnoštka Jelínková, DiS.

zakladatel

Ing. Libor Barák

VLS ČR, s.p.

Ing. Michal Velen

VLS ČR, s.p.

VEDENÍ PODNIKU

Ředitel

Ing. Jaroslav Neraď

Ekonomický ředitel

Ing. Radek Placanda, MBA

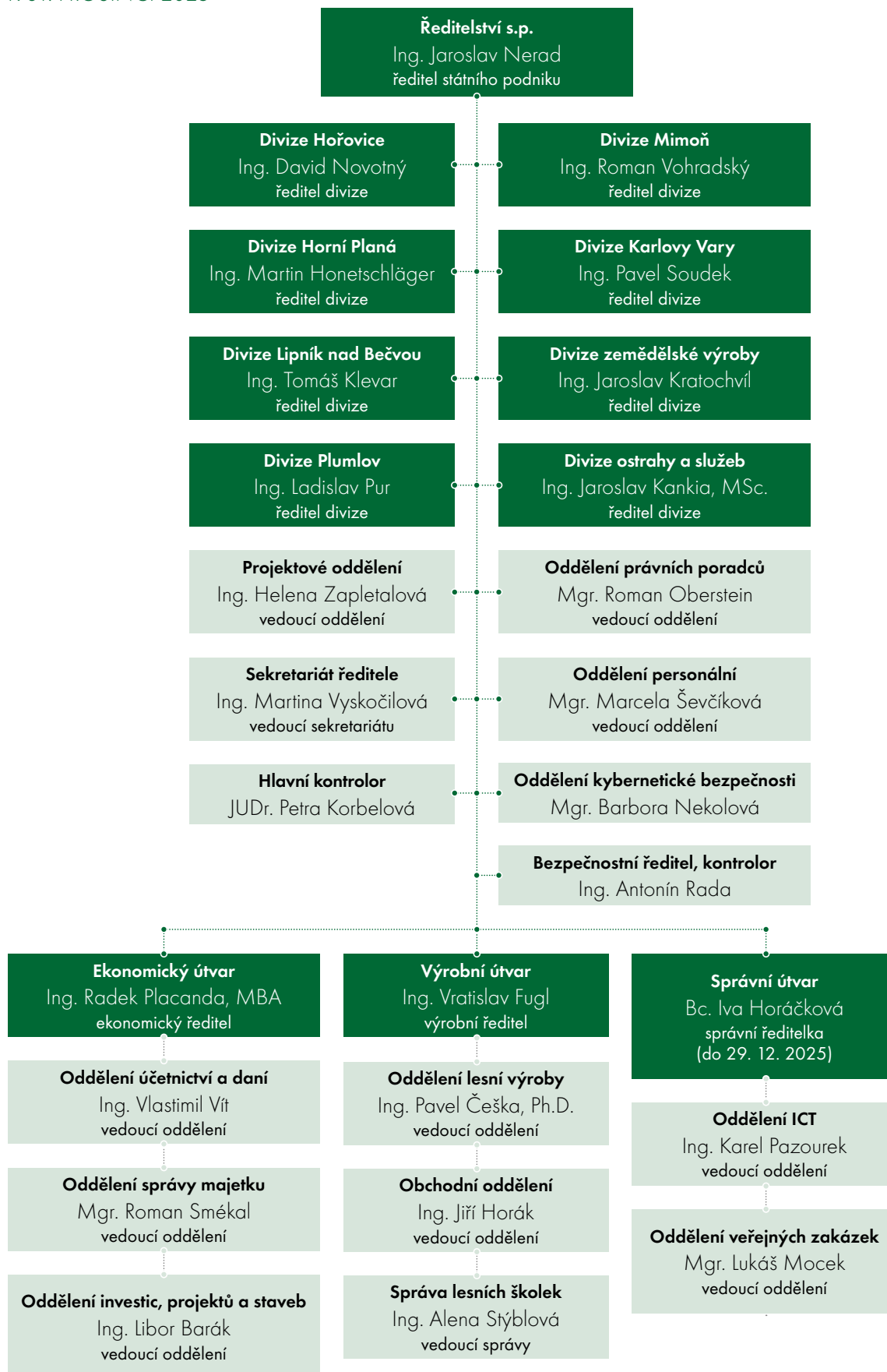
Výrobní ředitel

Ing. Vratislav Fugl

Správní ředitel

Bc. Iva Horáčková
(do 29. 12. 2025)

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA STÁTNÍHO PODNIKU VOJENSKÉ LESY A STATKY ČR, s.p.,
K 31. PROSINCI 2025



INFORMACE O DIVIZÍCH



INFORMACE O DIVIZÍCH

DIVIZE HOŘOVICE

Ředitel divize:

Ing. David Novotný

Sídlo:

Slavíkova 106
262 23 Jince

Telefon:

+420 954 001 911

E-mail:

podatelna.horovice@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

Divize spravuje přibližně 28 tis. ha lesních pozemků v oblasti Brd (Středočeský a Plzeňský kraj), zejména na území bývalého vojenského újezdu (LS Jince, Obecnice, Nepomuk, Mirošov, Strašice), dnes součást CHKO Brdy, a dále odloučené celky Nouzov (Berounsko, Poteplí, Drnek) a Háje.

PŘÍRODNÍ PODMÍNKY A OCHRANA

Území tvoří převážně Brdská vrchovina doplněná oblastmi Křivoklátska a západočeských pahorkatin; významná EVL (Tok, Brda, Padrásko).

HLAVNÍ ČINNOSTI A PROJEKTY

Trvale udržitelné hospodaření s důrazem na ekologickou stabilitu a adaptaci na klimatickou změnu. Klíčovým projektem je LIFE Adapt Brdy (2023–2027); navazuje balíček projektů z OP ŽP (2026–2029) zaměřených na retenci vody, drobné vodní prvky a péči o druhově bohaté louky. Divize vykonává právo myslivosti (4 honitby) a extenzivní rybářské hospodaření v oblasti Padráských rybníků (~200 ha). Specifická je Správa služeb Mirošov (logistická a servisní podpora pro divizi i resort MO ČR).

NÁVŠTĚVNICKÁ INFRASTRUKTURA

V roce 2025 byla dokončena generální rekonstrukce loveckého zámku Tři Trubky a vznikl Dům přírody Brd; divize zde nabízí i ubytování. Součástí péče o veřejnost je provoz Informačního centra Obecnice a údržba naučných stezek (např. Klobouček, Třemošná).

VÝHLED 2026

Pokračování transformačních aktivit v lesích Brd, projekty pro zadržení vody a podpora řízené rekreace v režimu CHKO.

DIVIZE HORNÍ PLANÁ

Ředitel divize:

Ing. Martin Honetschläger

Sídlo:

Jiráskova 150
382 26 Horní Planá

Telefon:

+420 954 002 910

E-mail:

podatelna.plana@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

Divize obhospodařuje 19 881 ha pozemků, z toho 17 878 ha PUPFL a 428 ha vodních ploch, převážně ve VÚ Boletice; dále odloučené LHC Kramata (Vimperk), Homole (České Budějovice) a Bechyně. Organizačně ji tvoří 4 lesní správy (Arnoštov, Chvalšiny, Horní Planá, Nová Pec), Správa služeb a ředitelství.

PŘÍRODNÍ PODMÍNKY A OCHRANA

Území leží na rozhraní PLO 12 a 13 (Předhoří Šumavy/Novohradských hor a Šumava); téměř polovina je v CHKO Šumava a v síti NATURA 2000. LS Arnoštov zasahuje do ochranného pásma NPP Blanice s výskytem perlorodky říční.

HLAVNÍ ČINNOSTI A SPECIFIKA

Lesní výroba ve smrkových porostech s příměsí jedle a buku; v nižších polohách borovice. Divize spravuje pět honiteb (největší Knížecí Stolec – 23 048 ha) a provozuje Správu služeb (významné práce pro AČR a MO ČR), střediska rybářství Chvalšiny, expediční sklad Polečnice a ubytovací zařízení Myslivna Uhlíkov. Součástí je bouda masa v Chvalšinách s prodejem BIO hovězího (produkce DZV) a zvěřiny z vlastních honiteb.

ROK 2025 – HLAVNÍ BODY

Rekreační resort Olšina byl k 1. 6. 2025 převeden pod příspěvkovou organizaci Ministerstva obrany Volareza.

VÝHLED 2026

Důraz na vyvážení hospodářských a ochranných cílů v CHKO a NATURA 2000 a na stabilní poskytování služeb resortu obrany.

INFORMACE O DIVIZÍCH

DIVIZE KARLOVY VARY

Ředitel divize:

Ing. Pavel Soudek

Sídlo:

Mattoniho
nábřeží 203/130
360 09 Karlovy Vary

Telefon:

+420 954 004 911

E-mail:

podatelna.vary@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

Divize obhospodařuje cca 15 tis. ha lesů a 100 ha vodních ploch zejména ve VÚ Hradiště (Karlovarský a Ústecký kraj). Organizačně ji tvoří LS Dolní Lomnice, LS Klášterec, LS Valeč, Správa služeb Lučiny a ředitelství divize.

PŘÍRODNÍ PODMÍNKY A OCHRANA

Hlavní část majetku leží v PLO 4 – Doupovské hory, území sopečného původu (nejvyšší vrchol Hradiště 934 m n. m.) se zařazením do NATURA 2000 (EVL a ptačí oblast Hradiště).

HLAVNÍ ČINNOSTI A SPECIFIKA

Lesní výroba a poskytování služeb pro MO ČR. Významná je myslivost – režijní honitba Hradiště (35 tis. ha) se spárkatou zvěří (jelen evropský, jelen sika, srnčí, černá). Území VÚ Hradiště je intenzivně využíváno AČR a pro veřejnost uzavřeno; hospodářské činnosti proto probíhají v režimu omezení a s častým víkendovým provozem.

ROK 2025 – HLAVNÍ BODY

Mimo VÚ Hradiště byla realizována významná zakázka oplocení letiště Líně u Plzně.

VÝHLED 2026

Pokračování v lesnických činnostech v koordinaci s výcvikovými plány AČR a ve službách pro resort obrany.

DIVIZE MIMOŇ

Ředitel divize:

Ing. Roman Vohradský

Sídlo:

Nádražní 115
471 24 Mimoň

Telefon:

+420 954 005 929

E-mail:

mimon@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

Divize hospodaří převážně na území bývalých vojenských výcvikových prostorů Ralsko a Mladá a dále spravuje odloučené celky na Liberecku (Chlum), Litoměřicku (Trávčice) a Ústecku (Tisá). Obhospodařuje 26 721 ha lesní a 649 ha zemědělské půdy. Význam území podtrhuje zařazení do CHKO Kokořínsko – Dokeské pískovce a mokřady, soustavy Natura 2000 a Lesnického parku Bezděz.

ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ

Lesní správy Hradčany, Břehyně, Dolní Krupá, Lipník, Hamr a Správa služeb Mimoň.

HLAVNÍ ČINNOSTI A SPECIFIKA

Klíčovou činností je lesnické hospodaření v převažujících borových porostech. Vzhledem k historické pyrotechnické zátěži území má divize vlastní pyrotechnickou jednotku, která provádí očistu před těžbou a dohled při stavebních pracích. Součástí hospodaření je výkon práva myslivosti (obory a režijní honitby) a rozvoj řízené rekreace a turistiky (např. Informační centrum VLS v Hradčanech, naučná stezka Jeřáb).

ROK 2025 – HLAVNÍ BODY

Stabilní výkon lesnických činností; pokračující rozvoj návštěvnické infrastruktury včetně infocentra a naučných tras.

VÝHLED 2026

Pokračování v udržitelném hospodaření v CHKO a lokalitách Natura 2000, důraz na bezpečný provoz v podmínkách pyrotechnické zátěže a podporu řízené rekreace.

INFORMACE O DIVIZÍCH

DIVIZE PLUMLOV

Ředitel divize:
Ing. Ladislav Pur

Sídlo:
Žárovice 31
798 03 Plumlov

Telefon:
+420 582 302 137

E-mail:
podatelna.plumlov@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

Divize hospodaří na 17 788 ha lesních pozemků (celkem 18 284 ha), převážně ve VÚ Březina a na odloučených celcích (Skřípov, Manerov, samostatné LHC Slavkov u Brna, Květná, Bílek, Týniště n. Orlicí a vybrané pozemky v k. ú. Kladeruby nad Oslavou). Hlavní část majetku leží v PLO 30 – Drahanská vrchovina s členitým reliéfem (260–660 m n. m.).

ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ

Lesní správy Žárovice, Myslejovice (včetně odloučených LHC), Rychtářov a Správa služeb Plumlov.

HLAVNÍ ČINNOSTI A SPECIFIKA

Po kůrovcové kalamitě (od r. 2015) je těžební část zpracována; nadále však přetrvávají zvýšené náklady na péči o kultury na cca 3300 ha kalamitních ploch. Na LHC Bílek (PLO 16) se populace kůrovců stabilizovala; jde o cca 550 ha. Správa služeb zajišťuje práce také pro resort MO ČR, v roce 2025 ve vyšším objemu než v minulosti.

ROK 2025 – HLAVNÍ BODY

Dokončení likvidace kalamity v těžbě, pokračování obnovy porostů a navýšení objemu služeb pro AČR.

VÝHLED 2026

Prioritou bude stabilizace mladých porostů po obnově, standardizace rozsahu služeb pro MO ČR a průběžná adaptace hospodaření na lokální podmínky.

DIVIZE LIPNÍK NAD BEČVOU

Ředitel divize:
Ing. Tomáš Klevar

Sídlo:
Na Zelince 1147
751 31 Lipník n. B.

Telefon:
+420 954 007 911

E-mail:
podatelna.lipnik@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

Divize Lipník nad Bečvou obhospodařuje 22 863 ha lesních pozemků převážně na území Vojenského újezdu Libavá. Území je výrazně členité – od 260 m n. m. v údolí řeky Bystřice po 749 m n. m. na Červené hoře. Smíšené lesy náhorní roviny Oderských vrchů přecházejí v jižní a západní části do strmých svahů k údolím Bečvy a Bystřice, s převahou listnatých porostů.

ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ

Lesní správy Libavá, Potštát, Velký Újezd a Hlubočky; Správa služeb Lipník nad Bečvou. Většina majetku leží ve VÚ Libavá; mimo tento prostor divize spravuje odloučené celky – uznanou bažantnici v Bochoři a bývalý muniční sklad ve Vrběticích. Ke dni 31. 12. 2025 byla rozpuštěna LS Bruntál; ostatní odloučené lokality v okresech Bruntál, Jeseník (Mikulovice), Nový Jičín, Frýdek-Místek, Opava a Vsetín spravují LS Libavá a LS Potštát.

HLAVNÍ ČINNOSTI A SPECIFIKA

Lesnické hospodaření bylo v minulých letech ovlivněno kůrovcovou kalamitou spojenou se suchem. Kalamitní holiny byly neprodleně zalesněny; stěžejní činností je nyní výchova mladých kultur s důrazem na druhovou pestrost a stabilitu porostů. Součástí činnosti je myslivost v pěti honitbách; honitba Libavá je dlouhodobě známá chovem kvalitní populace jelena lesního (ocenění Cena Edmonda Blanca 2006 za nejlepší odchov jelení zvěře ve volnosti). V prostoru VÚ Libavá probíhá celoroční intenzivní výcvik AČR a spojenců NATO. Z toho plyne nutnost detailního plánování a častého víkendového provozu lesnických prací. Turistický vstup je omezen; výjimkou je jednorázová akce „Bílý kámen“, kdy je veřejnosti umožněn vstup do vybraných částí újezdu.

ROK 2025 – HLAVNÍ BODY

Dokončení likvidace kalamity v těžbě, pokračování obnovy porostů a navýšení objemu služeb pro AČR.

VÝHLED 2026

Prioritou bude stabilizace mladých porostů po obnově, standardizace rozsahu služeb pro MO ČR a průběžná adaptace hospodaření na lokální podmínky.

INFORMACE O DIVIZÍCH

DIVIZE ZEMĚDĚLSKÉ VÝROBY

Ředitel divize:

Ing. Jaroslav Kratochvíl

Sídlo:

Pod Juliskou 1621/5
160 00 Praha 6

Telefon:

+420 954 003 291

E-mail:

jaroslav.kratochvil@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A ÚZEMÍ

DZV hospodařila v roce 2025 na 7 256,48 ha zemědělské půdy (převážně horské pastviny nad 700 m n. m.), meziročně +63,6 ha. Výměry dle vojenských prostorů (ha): Libavá 2 946,84, Hradiště 2547,38, Boletice 1 149,24, Ralsko a Milovice-Mladá 355,54, Brdy 193,65, Březina 63,83; průměrná velikost DPB 6,29 ha; celá výměra v ekologickém zemědělství (LPIS).

VYUŽITÍ PŮDY A ROSTLINNÁ VÝROBA

Trvalé travní porosty 6 641,69 ha slouží k výrobě objemných krmiv (pastva, seno, senáže). Na 543,25 ha orné půdy jsou pěstovány krmné a pícninářské plodiny (zejména jarní ječmen, triticales, luskobilní směsky a pícniny). V roce 2025 DZV obnovila 79,52 ha TTP a přisávala 94,38 ha; bylo vyseto 138,61 ha jarního ječmene, 125,49 ha pšenice jarní a 49,15 ha luskobilních směsek. Celkem se sklídilo 1 119 t obilí (průměr 4,14 t/ha). Proběhlo vápnění 428,5 ha orné půdy a TTP.

ŽIVOČIŠNÁ VÝROBA A PRODEJ

Průměrný počet zvířat dosáhl 3188,20 DJ (zatížení 0,442 VDJ/ha). Bylo odchováno 1328 živých telat (92,93 % z otelení), přičemž část propadu proti předchozím rokům způsobila nemoc modrý jazyk. Realizovány prodeje zástavových telat (býčci v ČR, jalovičky do zahraničí). Farma Luboměř s 297 dojnícemi vykázala produkci 1 354 057 l mléka (z toho 93,82 % prodej), průměrná realizační cena 13,669 Kč/l.

INVESTICE A MAJETEK

Probíhala obnova strojů a techniky (např. smykové nakladače, krmný a nastýlací vůz, manipulátor, mulčovač, přívěsné vozíky, elektrocentrály) a průběžný prodej nepotřebného majetku (zemědělské stroje, traktory, osobní vozy).

VÝHLED 2026

Důraz na zajištění objemných krmiv z vlastních zdrojů, stabilní reprodukci stáda, obnovu travních porostů a postupnou modernizaci techniky.

DIVIZE OSTRAHY A SLUŽEB

Ředitel divize:

Ing. Jaroslav Kankia, MSc.

Sídlo:

Pod Juliskou 1621/5
160 00 Praha 6

Telefon:

+420 954 003 691

E-mail:

info@vls.cz

CHARAKTERISTIKA A POSLÁNÍ

DOS zajišťuje pro resort Ministerstva obrany ČR fyzickou i elektronickou ochranu vojenských objektů, včetně uvolněných areálů, a doprovodné služby (vnitřní/vnější úklidy, letní a zimní údržba komunikací a zeleně).

ROZSAH ČINNOSTÍ 2025

Ostraha byla zajišťována u 200 objektů (196 využívaných, 4 uvolněných) a 6 objektů elektronicky; pro VLS DOS zajišťovala elektronické střežení všech požadovaných objektů. Součástí činnosti je i veteránský program – pracovní příležitosti pro novodobé veterány, bývalé vojáky z povolání a bývalé příslušníky bezpečnostních sborů.

ZÁKLADNÍ KAPACITY

V roce 2025 bylo v DOS v průměru zaměstnáno cca 1760 osob (z toho 1508 v ostraze, 151 ve vnitřních úklidech, 27 ve vnějších úklidech).

ROK 2025 – SERVISNÍ SLUŽBY

Úklidy a údržba byly realizovány v klíčových vojenských objektech v Praze a ve výcvikových prostorech Doupov, Boletice, Libavá, dále v Přáslavicích a ve Vyškově.

VÝHLED 2026

Na základě uzavřených smluv DOS plnohodnotně zajistí výkon ostrahy využívaných i uvolněných objektů a elektronické střežení; rozsah služeb zůstává přibližně stejný jako v roce 2025.

ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI





ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

VÝVOJ ZÁKLADNÍCH UKAZATELŮ

Rok 2025 byl pro podnik obdobím stabilního hospodaření, a to i přes zvýšené nároky na tvorbu rezerv, rostoucí osobní náklady vyvolané legislativními změnami a pokračující tlak na financování investic a služeb poskytovaných ve prospěch resortu obrany. Podnik nadále udržel silnou finanční pozici, vysokou likviditu a schopnost generovat prostředky pro dlouhodobý rozvoj.

Vývoj základních ukazatelů

Rok		2021	2022	2023	2024	2025
Porostní plocha	ha	136 521	126 780	127 114	127 357	128 094
Těžba	m ³	1 149 569	912 696	807 569	828 386	809 320
Těžba na 1 ha porostní plochy	m ³	8,42	7,20	6,35	6,50	6,32
Obnova lesa	ha	2 253	2 125	1 926	1 835	1 567
Výnosy celkem	mil. Kč	3 321,42	3 767,78	3 046,03	3 185,81	3 397,95
Výnosy z provozní činnosti	mil. Kč	3 286,38	3 486,45	2 919,74	3 114,44	3 328,24
Náklady celkem	mil. Kč	2 855,07	3 087,51	2 834,11	2 907,28	3 199,74
Náklady z provozní činnosti	mil. Kč	2 713,11	2 736,55	2 742,77	2 871,90	3 099,47
Osobní náklady	mil. Kč	1 264,18	1 452,92	1 484,35	1 577,90	1 701,17
Výsledek hospodaření po zdanění	mil. Kč	466,34	680,27	211,93	278,52	198,20
Bilanční suma	mil. Kč	10 537,91	10 533,98	10 427,10	10 577,37	10 228,62
Stálá aktiva	mil. Kč	8 432,03	8 031,45	7 725,45	7 902,82	8 076,49
Oběžná aktiva	mil. Kč	2 058,21	2 462,19	2 671,72	2 656,97	2 101,69
Vlastní kapitál	mil. Kč	8 881,08	8 926,36	9 021,07	9 239,32	8 650,78
Cizí zdroje	mil. Kč	1 640,55	1 590,84	1 396,28	1 329,60	1 571,38
Cash flow z provozní činnosti	mil. Kč	789,77	833,26	-471,30	1 037,13	654,48
Cash flow z investiční činnosti	mil. Kč	-253,09	-297,63	-423,35	-209,32	-367,45
Cash flow z finanční činnosti	mil. Kč	-24,25	-35,90	478,76	-85,70	-767,75
Počet zaměstnanců	osob	2 483	2 571	2 574	2 586	2 625

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Hospodářský výsledek před zdaněním dosáhl v roce 2025 hodnoty 295,3 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 15,0 mil. Kč. Provozní výsledek hospodaření klesl o 13,8 mil. Kč – na 228,8 mil. Kč. Celkové náklady meziročně narostly o 292,5 mil. Kč, výnosy o 212,1 mil. Kč.

Na straně nákladů měl zásadní vliv nárůst tvorby rezerv, kde byl stav rezerv zvýšen o 141,2 mil. Kč. Finanční výsledek hospodaření meziročně poklesl pouze o 1,3 mil. Kč v důsledku nižších úrokových sazeb termínovaných vkladů vedených u ČNB a dosáhl zisku 66,5 mil. Kč.

Výsledek hospodaření (v mil. Kč)

Rok	2023	2024	2025	25/24	%
Výsledek hospodaření za účetní období	211,9	278,5	198,2	-80,3	-28,8
Výsledek hospodaření před zdaněním	297,9	310,3	295,3	-15,0	-4,8
Provozní výsledek hospodaření	177,0	242,5	228,8	-13,8	-5,7
Finanční výsledek hospodaření	120,9	67,8	66,5	-1,3	-1,9

NÁKLADY

Celkové náklady podniku v roce 2025 vzrostly o 10,1 %, tedy o 292,5 mil. Kč. Nejvýznamnějším faktorem byla zvýšená tvorba rezerv, a to zejména v souvislosti s řešením škodních událostí, kalamit a také v návaznosti na rostoucí objem stavebních a servisních zakázek realizovaných pro zakladatele.

Výkonová spotřeba se meziročně snížila o 3,1 %, a to především díky úsporám na straně nakupovaných služeb. Osobní náklady vzrostly o 123,3 mil. Kč (+7,8 %) v reakci na zákonné zvýšení minimální mzdy a související úpravy tarifních platů.

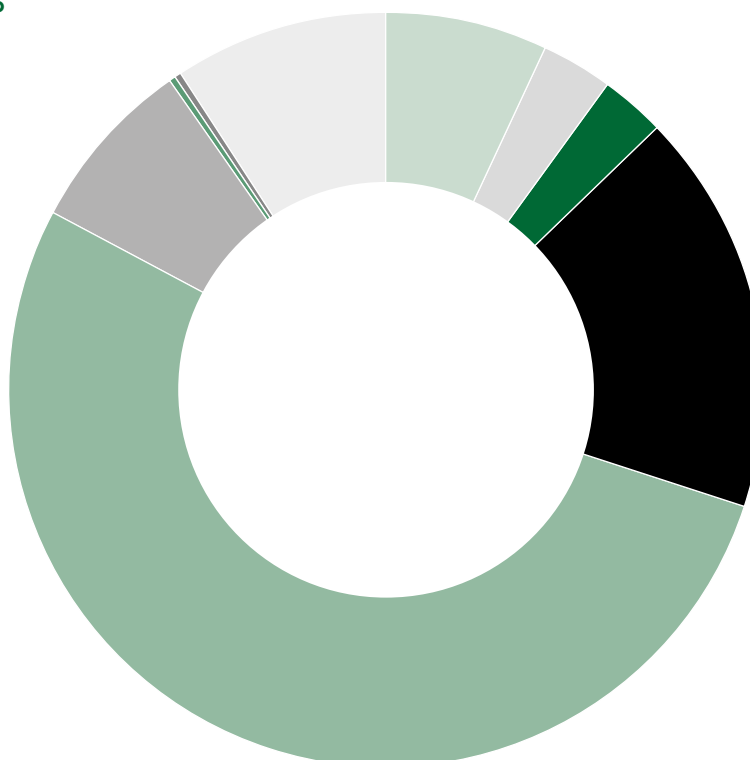
Náklady celkem (v mil. Kč)

Rok	2023	2024	2025	25/24	%
Náklady celkem	2 834,1	2 907,3	3 199,7	292,5	10,1
Náklady provozní činnosti	2 742,8	2 871,9	3 099,5	227,6	7,9
Výkonová spotřeba	1 031,5	998,4	967,4	-31,0	-3,1
Změna stavu zásob	-0,2	5,4	3,4	-1,9	-35,8
Aktivace	-16,7	-18,5	-20,2	-1,7	9,1
Osobní náklady	1 484,4	1 577,9	1 701,2	123,3	7,8
Úpravy hodnot v provozní oblasti	211,7	223,6	236,9	13,3	6,0
Ostatní provozní náklady	32,1	85,1	210,7	125,6	147,6
Náklady finanční činnosti	5,4	3,6	3,2	-0,4	-11,2
Daň z příjmů	85,9	31,8	97,1	65,3	205,2

Objemově nejvyšší položkou nákladů jsou osobní náklady, které dosáhly podílu 53,16 % na celkových nákladech podniku. Složení nákladů znázorňuje následující graf Struktura nákladů VLS v roce 2025 v %.

Struktura nákladů VLS v roce 2025
(v procentech)

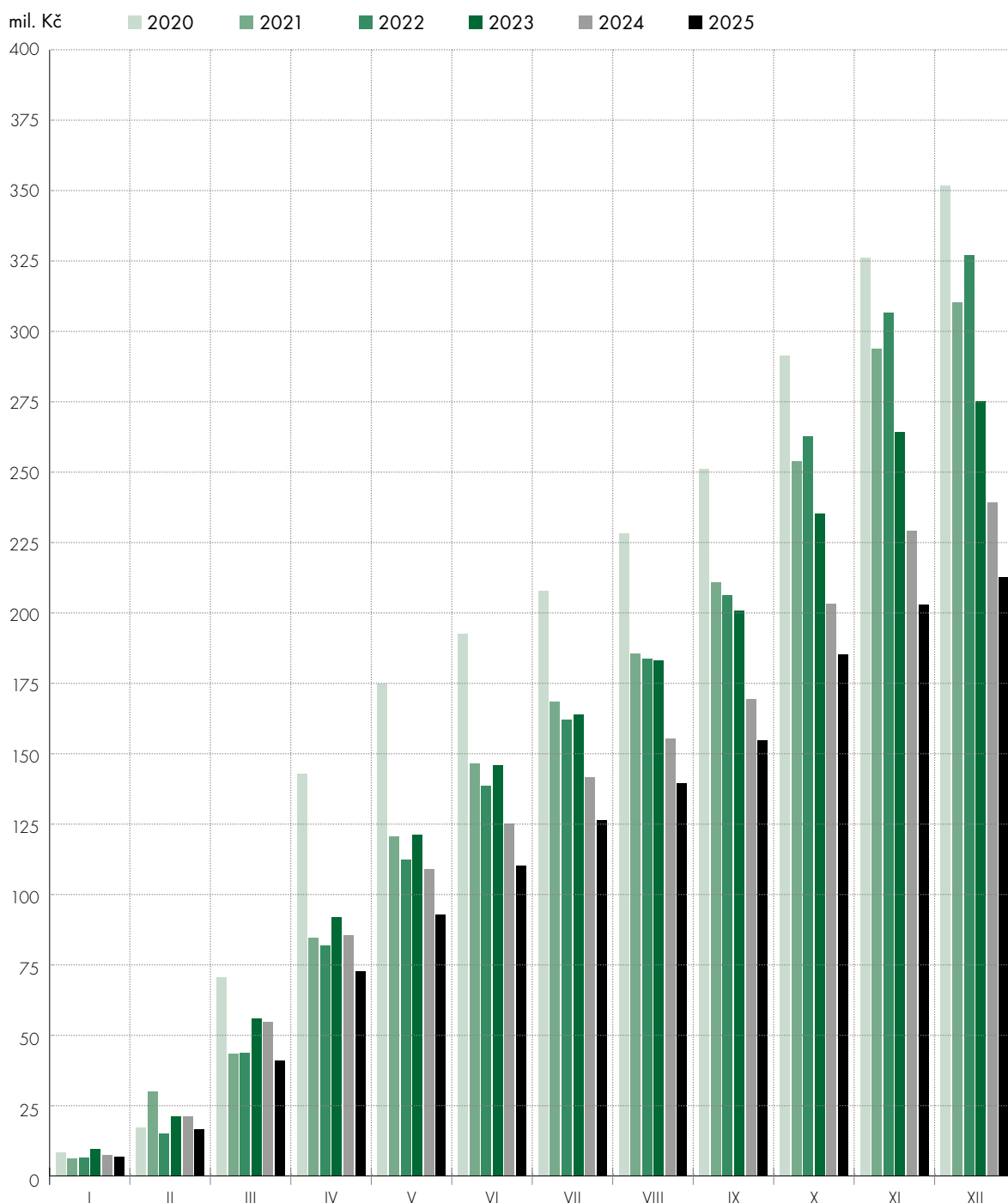
7,03	materiál a energie
3,25	opravy a údržba (511)
2,81	služby v péstební činnosti
17,12	ostatní služby
53,16	osobní náklady
7,37	odpisy
0,1	finanční náklady
0,11	změna stavu zásob
9,06	ostatní



ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

V oblasti lesnických činností podnik navázal na trend snižování nákladů na obnovu lesních porostů a ochranu mladých kultur. Nadále byly upřednostňovány přirozené způsoby obnovy, což přispělo k celkovému meziročnímu poklesu pěstebních nákladů o 26,4 mil. Kč. (- 11,0 %). Podíl přirozené obnovy dosáhl 43,3 % celkové obnovy. Vývoj pěstebních nákladů v letech 2020 až 2025 je znázorněn v následujícím grafu.

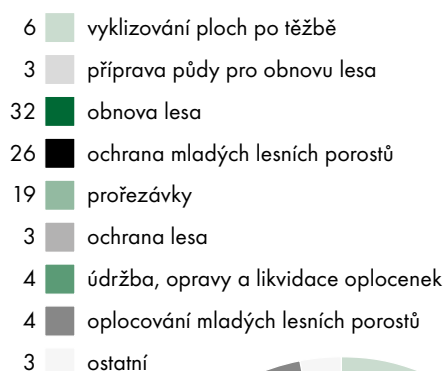
Vývoj nákladů na pěstební činnost 2020–2025



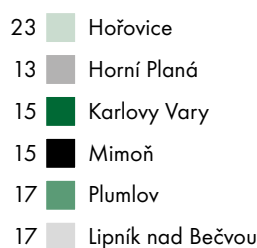
Nejvyšší podíl nákladů připadal na obnovu lesa (68 mil. Kč; 31,9 %) a na ochranu mladých porostů (55 mil. Kč; 25,9 %).

Strukturu nákladů pěstební činnosti dokumentuje graf Struktura nákladů na pěstební činnost VLS v roce 2025 v % a podíl divizí na celkových nákladech graf Podíl na nákladech pěstební činnosti v roce 2025 podle divizí v %.

Struktura nákladů na pěstební činnost VLS v roce 2025 (v procentech)



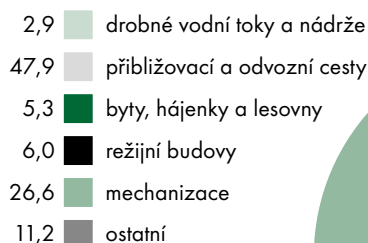
Podíl na nákladech pěstební činnosti v roce 2025 podle divizí (v procentech)



Vedení podniku i v roce 2025 pokračovalo v realizaci adekvátního objemu investic do oprav a údržby dlouhodobého majetku, zejména do dopravní infrastruktury v lesních lokalitách. Na tyto účely bylo vynaloženo celkem 104 mil. Kč, převážně na rekonstrukce odvozních cest a servis mechanizace.

Podíl nákladů vynaložených na opravy a údržbu dlouhodobého majetku ilustruje graf Struktura nákladů na opravy a údržbu dlouhodobého majetku VLS v roce 2025 v %.

Struktura přímých nákladů na opravy majetku u VLS v roce 2025 (v procentech)



ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

VÝNOSY

Celkové výnosy vzrostly meziročně o 212,1 mil. Kč (+6,7 %). Dominantním faktorem byl růst tržeb za služby poskytované Ministerstvu obrany ČR, především v oblasti ostrahy, údržby majetku, úklidových služeb a realizace stavebních zakázek.

Výnosy celkem (v mil. Kč)

Rok	2023	2024	2025	25/24	%
Výnosy celkem	3 046,0	3 185,8	3 397,9	212,1	6,7
Výnosy z provozní činnosti	2 919,7	3 114,4	3 328,2	213,8	6,9
Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 687,8	2 726,8	2 967,3	240,4	8,8
Tržby z prodeje zboží	4,2	5,7	2,8	-2,8	-49,9
Ostatní provozní výnosy	227,7	381,9	358,1	-23,8	-6,2
Výnosy z finanční činnosti	126,3	71,4	69,7	-1,7	-2,3
Výnosy z dlouhodobého fin. majetku – podíly	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Výnosové úroky a podobné výnosy	124,1	70,3	67,4	-2,9	-4,2
Ostatní finanční výnosy	2,2	1,1	2,3	1,3	118,0

Tržby z prodeje surového dříví byly ovlivněny nižším objemem prodeje oproti roku 2024 (-29,4 tis. m³), nicméně průměrná prodejní cena vzrostla o 75 Kč/m³, což umožnilo meziroční růst tržeb na 1490,7 mil. Kč (+7,6 mil. Kč).

Služby pro resort obrany byly realizovány v plném rozsahu a dosáhly objemu 1143,6 mil. Kč, což představuje meziroční zvýšení o 209,7 mil. Kč. Z hlediska celkových výnosů tvořily druhý nejvýznamnější segment (33,7 %) po tržbách z lesní výroby (43,9 %).

Tržby z prodeje majetku činily 59,4 mil. Kč, z toho:

- pozemky: 33,5 mil. Kč,
- stavby: 0,1 mil. Kč,
- movitý majetek (mechanizace a dopravní prostředky): 15,5 mil. Kč,
- základní stádo: 7,5 mil. Kč,
- prodej materiálu: 2,8 mil. Kč.

Zemědělská výroba vygenerovala výnosy 168,6 mil. Kč, meziročně o 13,8 mil. Kč více, a dosáhla hospodářského výsledku 11,9 mil. Kč.

Ostatní provozní výnosy poklesly o 23,8 mil. Kč. Nejvýznamnější část tvořily dotace v celkovém objemu 281,9 mil. Kč, zahrnující podporu zemědělství, náhrady za újmy v lesním hospodářství dle VN č. 30/2014 Sb. a prostředky z programu LIFE Adapt Brdy (CINEA).

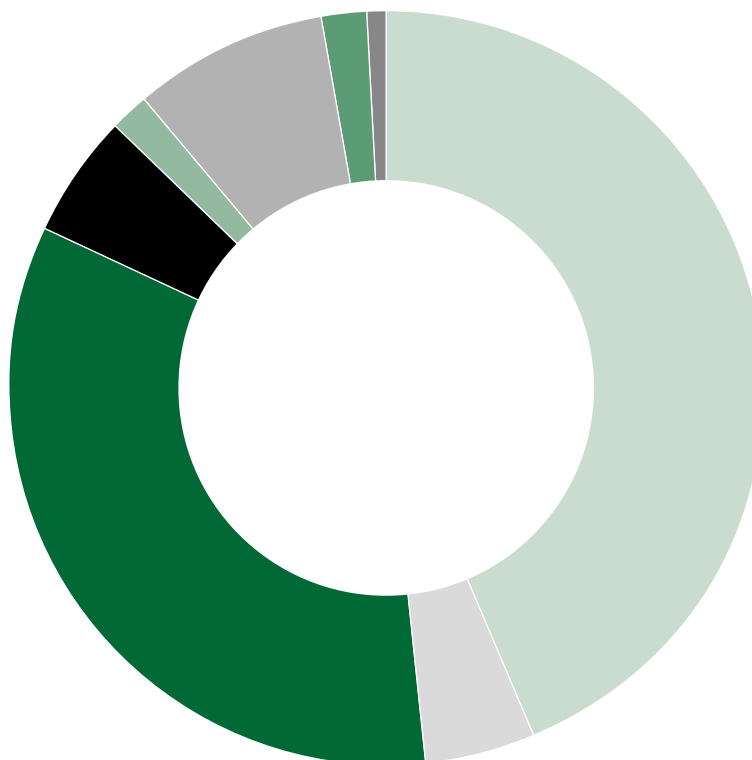
Výnosy z finanční činnosti činily 69,7 mil. Kč, meziročně méně o 1,7 mil. Kč, a poklesly v návaznosti na nižší úročení termínovaných vkladů.

Celkové výnosy podniku dosáhly 3,398 mld. Kč. Strukturu výnosů znázorňuje graf Struktura výnosů VLS v roce 2025 v%.

Struktura výnosů VLS v roce 2025

(v procentech)

43,87	dříví
4,70	ostatní výrobky
33,66	služby pro MO
5,10	ostatní služby
1,75	tržby z prod. DM a mat.
8,30	dotace
2,05	cenné papíry a finance
0,58	ostatní



MAJETEK

K 31. 12. 2025 dosáhla čistá hodnota aktiv 10 228 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 349 mil. Kč. Současně došlo k výraznému posílení hodnoty pozemků, které vzrostly o 205 mil. Kč díky akvizici 712,38 ha lesních pozemků tvořících lesní hospodářský celek „Obrova noha“ v obvodu divize Plumlov. Pokles celkové hodnoty aktiv byl způsoben zejména odvodem 700 mil. Kč z fondu zakladatele.

Bilanční suma (v mil. Kč)

Rok	2023	2024	2025	25/24	%
Bilanční suma	10 427,1	10 577,4	10 228,6	-348,8	-3,3
Pozemky	5 796,7	5 917,1	6 121,7	204,6	3,5
Stavby	1 313,0	1 345,2	1 365,8	20,6	1,5
Ostatní majetek	3 317,4	3 315,0	2 741,1	-573,9	-17,3

ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

PASIVA

Hodnota pasiv se meziročně snížila o 349 mil. Kč, především v důsledku poklesu vlastního kapitálu způsobeného uvedeným odvodem do fondu zakladatele. Naopak pozitivně se do struktury pasiv promítl růst cizích zdrojů, a to zejména nárůstem rezerv na úroveň 1 113,3 mil. Kč.

Pasiva celkem (v mil. Kč)

Rok	2023	2024	2025	25/24	%
Pasiva celkem	10 427,1	10 577,4	10 228,6	-348,8	-3,3
Vlastní kapitál	9 021,1	9 239,3	8 650,8	-588,5	-6,4
Základní kapitál	1 612,0	1 612,0	1 612,0	0,0	0,0
Kapitálové fondy	5 735,5	5 923,9	6 058,6	134,7	2,3
Fondy ze zisku	1 260,4	1 223,2	780,2	-443,0	-36,2
Nerozdělený zisk/ztráta min. let	201,2	201,7	1,8	-200,0	-99,1
VH běžného roku	211,9	278,5	198,2	-80,3	-28,8
Cizí zdroje	1 396,3	1 329,6	1 571,4	241,8	18,2
Rezervy	972,0	972,1	1 113,3	141,2	14,5
Závazky	424,3	357,5	458,1	100,6	28,1
Časové rozlišení	9,8	8,5	6,5	-2,0	-23,6

AKTIVA

Hodnota dlouhodobého majetku vzrostla meziročně o 173,7 mil. Kč, a to především díky pořízení lesního majetku v oblasti divize Plumlov. Oběžná aktiva se naopak snížila o 555,3 mil. Kč, zejména v souvislosti s poklesem krátkodobého finančního majetku po realizaci odvodu do fondu zakladatele.

Aktiva celkem (v mil. Kč)

Rok	2023	2024	2025	25/24	%
Aktiva celkem	10 427,1	10 577,4	10 228,6	-348,8	-3,3
Dlouhodobý majetek(DM)	7 725,4	7 902,8	8 076,5	173,7	2,2
Nehmotný DM-netto	52,4	54,0	50,8	-3,2	-6,0
Hmotný DM-netto	7 673,1	7 848,8	8 025,7	176,9	2,3
Dlouhodobý finanční majetek	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oběžná aktiva	2 671,7	2 657,0	2 101,7	-555,3	-20,9
Zásoby	150,3	142,6	137,7	-4,9	-3,4
Dlouhodobé pohledávky	4,2	3,8	2,0	-1,9	-48,8
Krátkodobé pohledávky	1 284,3	535,5	467,7	-67,8	-12,7
Krátkodobý finanční majetek	1 232,9	1 975,0	1 494,3	-480,7	-24,3
Časové rozlišení	29,9	17,6	50,4	32,9	187,0

INVESTICE

Do dlouhodobého majetku bylo v roce 2025 investováno celkem 459 mil. Kč. Klíčovou investicí byl nákup majetkového souboru tvořeného pozemky a souvisejícími stavbami v katastrálních územích Otaslavice a Sněhotice, jehož součástí byl také lesní komplex „Obrova noha“ o rozloze 712,38 ha.

Investice do hmotného a nehmotného majetku

Druh majetku	mil. Kč	%
Nehmotný majetek	8,267	1,80
z toho		
Software	2,254	0,49
Ocenitelná práva	-0,309	-0,07
LHP	6,322	1,38
Hmotný majetek	450,782	98,20
z toho		
Budovy	91,968	20,04
Stavby	64,789	14,12
Stroje	46,132	10,05
Dopravní prostředky	42,985	9,37
Inventář	0,875	0,19
Základní stádo	15,471	3,37
Pozemky	188,563	41,08
Ostatní DHM	-0,077	-0,02

VÝZNAMNÉ
UDÁLOSTI PO
ROZVAHOVÉM DNI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by významně ovlivnily hospodaření podniku nebo jeho finanční situaci.

LIDSKÉ ZDROJE

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2025 mírně vzrostl, zejména v dělnických profesích Divize ostrahy a služeb, kde se zvýšil objem zakázek realizovaných pro Ministerstvo obrany ČR. Průměrný výdělek zaměstnanců vzrostl o 6,15 %, a to v návaznosti na úpravy tarifních platů vyvolané zvýšením minimální mzdy.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců a průměrný výdělek

Rok	2021	2022	2023	2024	2025
THP	464	472	472	471	465
Dělníci	2 019	2 099	2 102	2 115	2 160
Celkem	2 483	2 571	2 574	2 586	2 625
Průměrný výdělek (Kč)	30 141	33 471	33 906	36 219	38 447

V podniku působí celopodniková organizace Českomoravského odborového svazu civilních zaměstnanců armády, která s podnikem uzavírá kolektivní smlouvu a zajišťuje zaměstnancům nadstandardní benefity a plnění nad rámec zákonných povinností.

ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

V roce 2025 byly u VLS realizovány následující výzkumné a inovační aktivity:

- **Umělá inteligence a družicový monitoring**

VLS nasadily pokročilý systém monitoringu zdravotního stavu lesa, který kombinuje data z družicových systémů (např. Sentinel) s algoritmy umělé inteligence. Technologie umožňuje včasnou detekci kůrovcového napadení díky analýze spektrálních změn vegetace, zejména poklesu obsahu chlorofylu, ještě předtím, než jsou vizuálně pozorovatelné.

- **Drony a laserové skenování (LiDAR)**

Ve spolupráci s Lesnickou fakultou ČZU v Praze v rámci projektu LIFE využívají VLS bezpilotní prostředky (UAV) vybavené LiDAR senzory pro detailní mapování terénu a lesních porostů. 3D modely vytvořené z LiDAR dat umožňují přesné stanovení objemu dřevní hmoty, výšky stromů a hustoty porostu bez nutnosti fyzických měření. Drony jsou využívány také pro monitoring zvěře a kontrolu oplocenek, což výrazně šetří čas personálu v rozsáhlých vojenských újezdech.

- **Precizní zemědělství a agrolesnické systémy**

V rámci rozvoje agrolesnictví VLS zavádějí systémy kombinující pěstování dřevin a zemědělských plodin na jedné ploše. Tento přístup vyžaduje moderní plánovací software umožňující optimalizaci prostorového uspořádání, světelných podmínek a výnosů.

ŘÍZENÍ RIZIK

V rámci VLS ČR, s.p., je dlouhodobě rozvíjen a posilován systém řízení rizik a vnitřních kontrolních mechanismů. Jednotlivé oblasti tohoto systému jsou pravidelně ověřovány interním auditem, který prověřuje soulad klíčových procesů s interními předpisy, právními normami a osvědčenou praxí.

Systém řízení rizik je tvořen kombinací postupů a nástrojů implementovaných v odborných útvech a organizačních jednotkách podniku, doplněných centrálním dohledem. Jeho hlavním cílem je ochrana hodnoty majetku podniku a podpora dlouhodobé stability hospodaření.

Používané nástroje a procesy umožňují:

- měřit citlivost klíčových interních ukazatelů na vývoj tržních rizik a vyhodnocovat kreditní rizika pomocí pravidelného scoringu odběratelů a stanovení individuálních limitů expozic,
- řídit míru fixace budoucích peněžních toků a omezovat tržní rizika spojená s obchodováním se surovým dřívím prostřednictvím střednědobých smluv s kvartální fixací prodejních cen,
- rozhodovat o investicích s ohledem na reálnou dluhovou kapacitu podniku,
- snižovat kreditní riziko obchodních partnerů využíváním individuálních limitů, konzervativních pravidel pro uzavírání obchodů a bankovních záruk,
- řídit operační rizika související s odchylkami výroby od plánu pomocí on-line monitoringu a centrálního řízení produkce,
- spravovat podnikatelská, regulatorní, legislativní, daňová a strategická rizika v rámci jednotného centrálního systému řízení rizik,
- aktualizovat strategická rozhodnutí podniku v souladu s očekávaným finančním vývojem a kapacitami podniku,
- posilovat řízení kybernetických rizik prostřednictvím realizace investic a organizačních opatření včetně vybudování centrálního datového skladu, aktualizace klíčových bezpečnostních směrnic, systematické evidence a vyhodnocování kybernetických incidentů a zajištění povinného školení zaměstnanců, což zvyšuje ochranu informačních systémů i kontinuitu provozu.

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI

V roce 2026 podnik očekává stabilní rozsah produkce surového dříví na úrovni roku 2025, a to s ohledem na aktuální stav porostů i vývoj poptávky na tuzemském trhu. V oblasti zakázek pro resort obrany se předpokládá možnost mírného nárůstu poskytovaných služeb v návaznosti na požadavky Ministerstva obrany ČR a plánovaný rozsah činností v újezdech.

LESNÍ VÝROBA A ŠKOLKAŘSTVÍ



LESNÍ VÝROBA

BILANCE HOLIN

Počáteční stav holin v roce 2025 činil 1797 ha, což představuje meziroční snížení o 359 ha. V průběhu roku vzniklo celkem 1041 ha nových holin, z toho 723 ha v důsledku těžby a 318 ha v důsledku nezdaru zalesnění. Úbytky holin dosáhly 1273 ha, zejména díky umělému zalesnění (766 ha) a přirozené obnově (507 ha). Konečný stav holin byl 1564 ha, což znamená meziroční pokles o 233 ha.

Rok	Stav k 1. 1.	Přírůstky holin				Úbytky holin				Stav k 31. 12.
		těžba	nezdar	jinak	celkem	zalesnění	přir. obn.	jinak	celkem	
2025	1 797	723	318	0	1 041	766	507	0	1 273	1 564

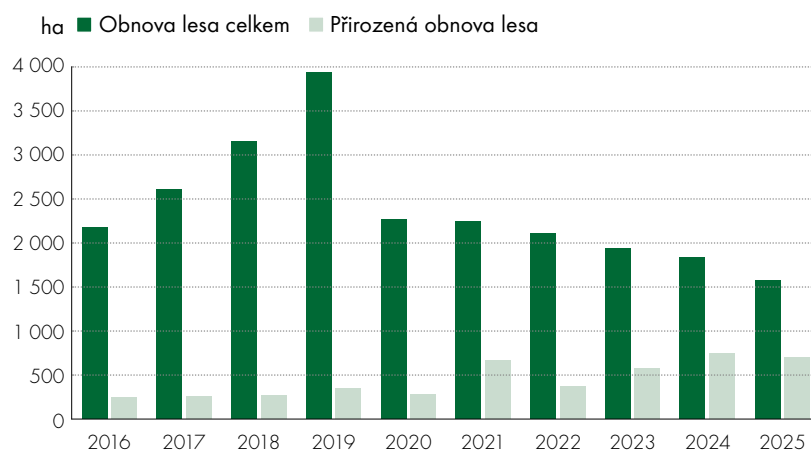
OBNOVA LESA A ZALESŇOVÁNÍ

Vývoj obnovy lesa a nezdaru zalesnění v období 2022 až 2025 u VLS ČR, s.p.

Ukazatel	MJ	2022	2023	2024	2025
Obnova lesa celkem	h	2 125	1 926	1 835	1 567
- z toho umělá obnova lesa (první)	h	1 452	1 119	825	600
- z toho přirozená obnova	ha	379	565	736	679
- podíl přirozené obnovy	%	21	34	47	53
- z toho opakované umělé zalesnění	ha	294	241	274	288
- podíl opakovaného zalesnění	%	14	13	15	18
Nezdar zalesnění	ha	332	234	252	314
- podíl nezdaru na celkové obnově	%	16	12	14	20

Celková obnova lesa dosáhla v roce 2025 výměry 1567 ha (meziroční pokles o 267 ha). Umělá obnova činila 600 ha, přirozená obnova 679 ha a její podíl na první obnově dosáhl 53 %. Opakované zalesnění dosáhlo 288 ha (18 %) a nezdar zalesnění činil 314 ha (20 %)

Vývoj celkové a přirozené obnovy lesa



VÝCHOVNÉ ZÁSAHY

Výchovné zásahy probíhaly v souladu s LHP. Celková plocha zásahů do 40 let věku byla 1865 ha (meziročně +79 ha). Prořezávky dosáhly 2929 ha (+84 ha), probírky nad 40 let činily 1742 ha (+170 ha). V roce 2026 se počítá s pokračováním trendu meziročního nárůstu plochy prořezávek.

Vývoj výchovných zásahů v období 2022 až 2025 u VLS ČR, s.p.

Ukazatel	MJ	2022	2023	2024	2025
Prořezávky	ha	2 945	2 881	2 845	2 929
Probírky do 40 let	ha	1 122	1 822	1 786	1 865
Probírky nad 40 let	ha	1 218	1 174	1 572	1 742

TĚŽBA DŘEVA

Celková těžba dříví v roce 2025 byla 809 tis. m³. Nahodilá těžba činila 213,3 tis. m³, což představuje pokles z 35 % na 26 %. Hlavními příčinami byly vítr (65 %), sucho (20 %), ostatní poškození (10 %) a lýkožrout (5 %), jehož podíl meziročně poklesl o 2 %.

Vývoj těžeb v období 2022 až 2025 u VLS ČR, s.p.

Ukazatel	MJ	2022	2023	2024	2025
Obhospodařovaná lesní půda	ha	126 780	127 114	127 357	128 094
Celková těžba	m ³	912 696	807 569	828 386	809 320
- z toho nahodilá těžba	m ³	632 028	361 204	288 325	213 268
- podíl nahodilé těžby	%	69	45	35	26
Průměrná celková těžba na 1 ha	m ³ /ha	7,20	6,35	6,50	6,32
Průměrná nahodilá těžba na 1 ha	m ³ /ha	4,99	2,84	2,26	1,66

Podíl škodlivých činitelů na vzniku nahodilých těžeb

- 65 % vítr
- 20 % sucho
- 5 % lýkožrouti
- 10 % ostatní poškození

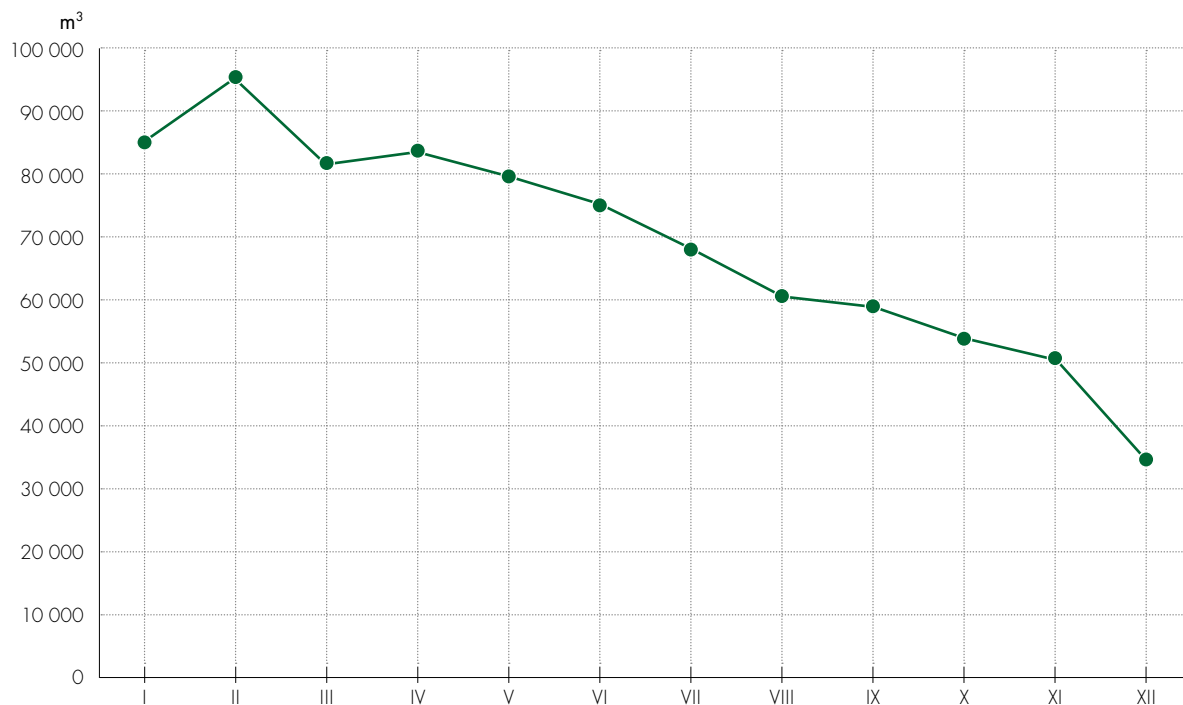


LESNÍ VÝROBA

ZÁSoby DŘÍVÍ

Konečný stav zásob k 31. 12. 2025 činil 34 367 m³,
což odpovídá 4,23 % celkové roční těžby.
Zásoby zůstaly v rozmezí běžné provozní potřeby podniku.

Vývoj stavu zásob dříví v roce 2024



ŠKOLKAŘSTVÍ

ORGANIZAČNÍ ZMĚNY

K 31. 12. 2025 došlo k významné změně v organizační struktuře školkařské výroby, a to zrušením školkařského střediska Bukovina. Ostatní školkařská střediska nadále zajišťovala produkci sadebního materiálu v rozsahu odpovídajícím potřebám obnovy lesních porostů. Celková produkční plocha lesních školek činila 59,80 ha, celková plocha všech školek pak 73,51 ha.

PRODUKČNÍ PLOCHY ŠKOLEK

Produkční plochy tvoří 58,73 ha osetých ploch, 0,57 ha ploch ve fóliovnících a 0,50 ha pařenišť. Struktura ploch zůstala obdobná předchozím letům, přičemž největší podíl nadále představují klasické oseté plochy

Středisko	Produkční plocha (ha)	Vedoucí střediska
Středisko lesních školek Nová Pec	14,03	Ing. Miroslav Zakuťanský
Středisko lesních školek Bukovina	8,94	Ing. Milan Stýblo – pověřen
Středisko lesních školek Lhota – Lhota	19,54	Robert Fišera
Středisko lesních školek Osina – Krumsín	15,29	Ing. Ladislav Grossmann
Středisko lesních školek Lhota – fóliovníky	2,00	Ing. Milan Stýblo

Typ plochy	Výměra (ha)
Produkční plocha – oseté plochy	58,73
Produkční plocha – fóliovníky	0,57
Produkční plocha – pařeniště	0,50
Produkční plocha celkem	59,80

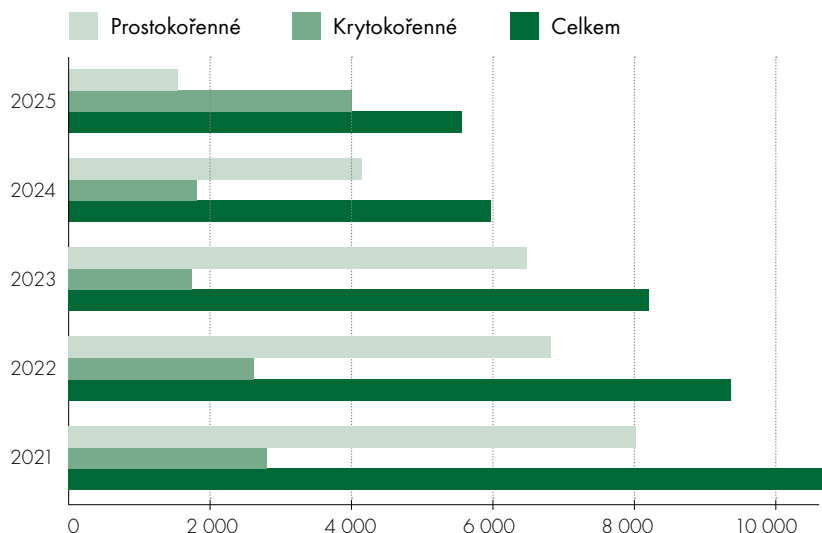
Ostatní plocha	13,71
----------------	-------

Plocha lesních školek celkem	73,51
-------------------------------------	--------------

EXPEDICE SAZENIC

V roce 2025 bylo expedováno celkem 5 562 tis. ks sadebního materiálu. Prostokořenné sazenice představovaly 1 548 tis. ks, krytokořenné 4 014 tis. ks. V roce 2025 se zvýšil podíl krytokořenných sazenic, které mají lepší ujímovost a odolnost, a proto představují perspektivní výsadbový materiál.

Sazenice (tis. ks)	2021	2022	2023	2024	2025
Prostokořenné	8 032	6 795	6 283	4 114	1 548
Krytokořenné	2 805	2 588	1 781	1 845	4 014
Celkem	10 837	9 383	8 064	5 959	5 562



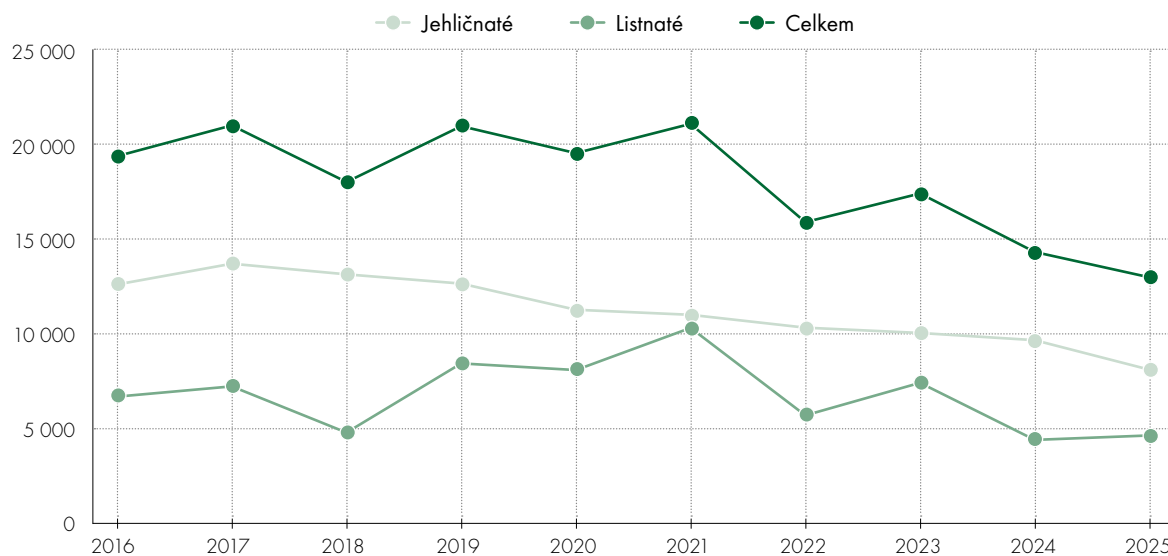
ROZPĚSTOVANÝ SADEBNÍ MATERIÁL

K 30. 11. 2025 bylo ve školkách rozpěstováno celkem 13 083 tis. ks sadebního materiálu. Tento objem představuje meziroční pokles, který odpovídá nižší poptávce v důsledku postupné stabilizace rozsahu holin po kůrovcové kalamitě. Jehličnaté dřeviny činily 8 228 tis. ks a listnaté 4 855 tis. ks. Struktura produkce odpovídá cíli navyšovat podíl melioračních a zpevňujících dřevin.

Celkový počet rozpěstovaného sadebního materiálu

Sazenice (tis. ks)	2021	2022	2023	2024	2025
Jehličnaté	10 973	10 277	9 990	9 723	8 228
Listnaté	10 326	5 669	7 582	4 567	4 855
Celkem	21 299	15 946	17 572	14 290	13 083

Vývoj celkového počtu sadebního materiálu v letech 2016–2025, vždy se stavem k 30. 11. příslušného roku



STAV SKLADOVÝCH ZÁSOB SUROVINY A OSIVA K 31. 12. 2025

Kód PLO	Název PLO	SM	BO	MD	JD surovina	JD	DG	DBZ	BK	LP	TR	JB	HR	OL
1	Krušné hory													
3	Karlovarská vrchovina	20,100									5,000			
4	Doupovské hory	55,600	115,480						600,000	41,820	138,300			
7	Brdská vrchovina	30,700												
8	Křivoklátsko + Český kras							1600,000						
9	Rakovnicko-kladenská pahorkatina	4,900												
12	přehoří Šumavy a Novohradských hor				400,000	0,900								
13	Šumava	26,020	1,500		600,000	20,370								
16	Českomoravská vrchovina								100,000					1,500
17	Polabí		11,020					298,000						
18	Severočeská pískovcová plošina a Český ráj	44,950	30,690											0,500
27	Hrubý Jeseník			26,210										
28	předhoří Hrubého Jeseníku													
29	Nizký Jeseník				839,300	0,400			350,000	16,000				
30	Drahanská vrchovina	134,760	21,400											
33	předhoří Českomoravské vrchoviny							788,000						
35	Jihomoravské úvaly											0,500	0,500	
36	Středomoravské Karpaty		1,510			0,900								
Vzorčky							1,512							
Celkem		317,030	181,600	26,210	1839,300	22,570	1,512	2686,000	1050,000	57,820	143,300	0,500	0,500	2,000

ZÁSoby OSIVA A SADEBNÍ SUROVINY

Zásoby osiva a sadební suroviny byly k 31. 12. 2025 evidovány podle přírodních lesních oblastí (PLO). Největší objemy jsou dlouhodobě evidovány v PLO Doupovské hory, Nízký Jeseník a Šumava. Údaje jsou uvedeny v tabulkové příloze vlevo.

SEMENNÉ SADY

VLS ČR, s.p., spravují semenné sady sloužící jako zdroj geneticky kvalitního reprodukčního materiálu. K 31. 12. 2025 byly uznány 3 semenné sady: modřín opadavý (Lišice, Hořovice), borovice lesní (Bukovina, Valeč) a třešeň ptačí (Obrovce, Klášterec). Dále podnik spravuje 8 registrovaných semenných sadů různých druhů jehličnatých a listnatých dřevin.

Dřevina	Název semenného sadu	Lokalizace	Výměra (ha)	Rok založení
Smrk ztepilý	U tlustého Bártla I.	LHC Horní planá	1,44	2012
Smrk ztepilý	Kotáry	LHC Myslejovice	2,40	2013
Smrk ztepilý	Heřmánky	LHC Poštát	3,00	2013
Smrk ztepilý	Mrsklesy	LHC Hlubočky	0,81	2012
Smrk ztepilý	Lišice	LHC Borohrádek	2,00	2016
Jedle bělokora	U tlustého Bártla II.	LHC Horní Planá	0,58	2014
Jedle bělokora	Elšíkova louka	LHC Valeč	0,64	2014
Borovice lesní	Lišice	LHC Borohrádek	2,00	2016
Borovice lesní	Bukovina	LHC Valeč	1,90	2003
Modřín opadavý	Lišice	LHC Borohrádek	5,00	1989
Třešeň ptačí	Obrovce	LHC Klášterec	1,52	2002

OBCHODNÍ ČINNOST





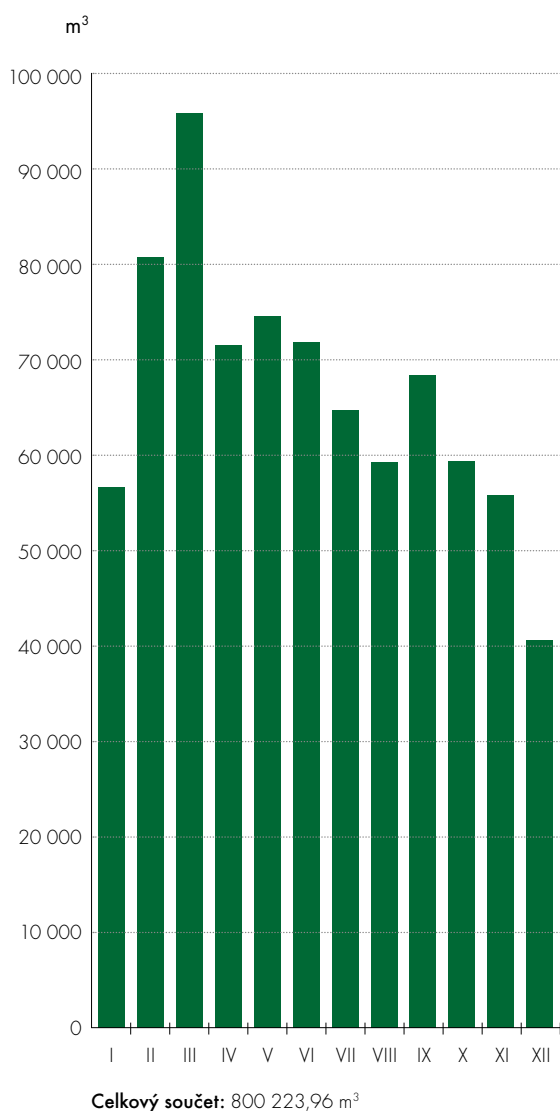
OBCHODNÍ ČINNOST

Rok 2025 byl z pohledu trhu se dřívím obdobím postupné stabilizace. Vývoj byl nadále ovlivněn řadou geopolitických a makroekonomických okolností, zejména vývojem cen energií a pouze pozvolným oživením evropského průmyslu.

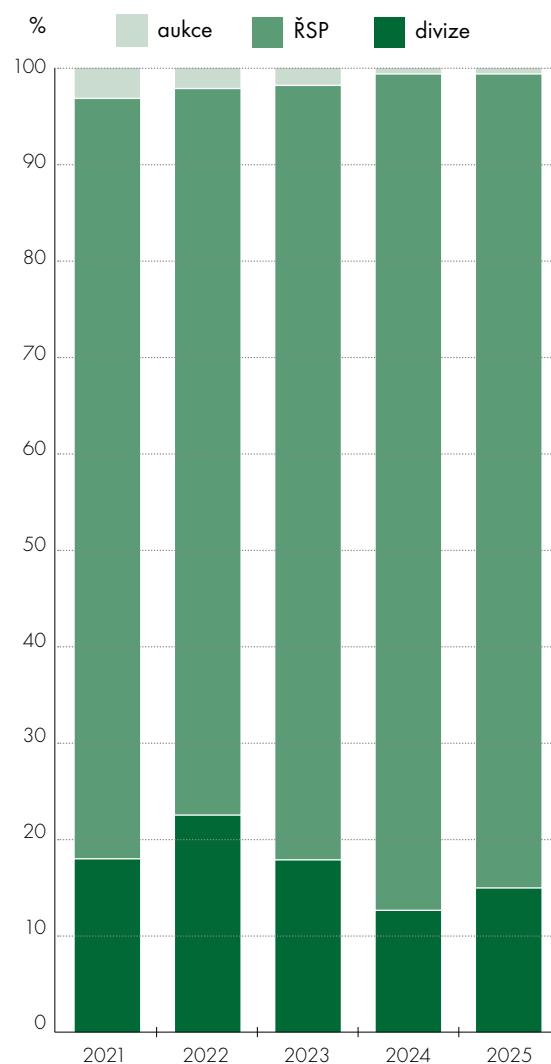
Nedostatek jehličnaté kulatiny na trhu se začal projevovat od května. Rostoucí poptávka ve třetím čtvrtletí vedla k výraznému růstu cen ke konci roku, zejména u borovicové a smrkové kulatiny. U listnatých vláknin došlo vzhledem k přebytkům z roku 2024 ke stabilizaci cen od druhého čtvrtletí. Jehličnaté vlákniny a většina sortimentů listnaté kulatiny zůstaly cenově stabilní, výjimkou byla buková kulatina.

VLS ČR, s.p., umístily na trh přibližně 800,2 tis. m³ surového dříví, z čehož 77,0 % směřovalo k tuzemským partnerům. Celkové zásoby na konci roku dosáhly 34,4 tis. m³. Nejsilnějším měsícem z hlediska objemu expedice byl březen, kdy podnik prodal více než 95,9 tis. m³ dříví.

Graf č. 1 Odbyt po měsících v roce 2025



Graf č. 2a Podíl dodávek ŘSP, divize, aukce

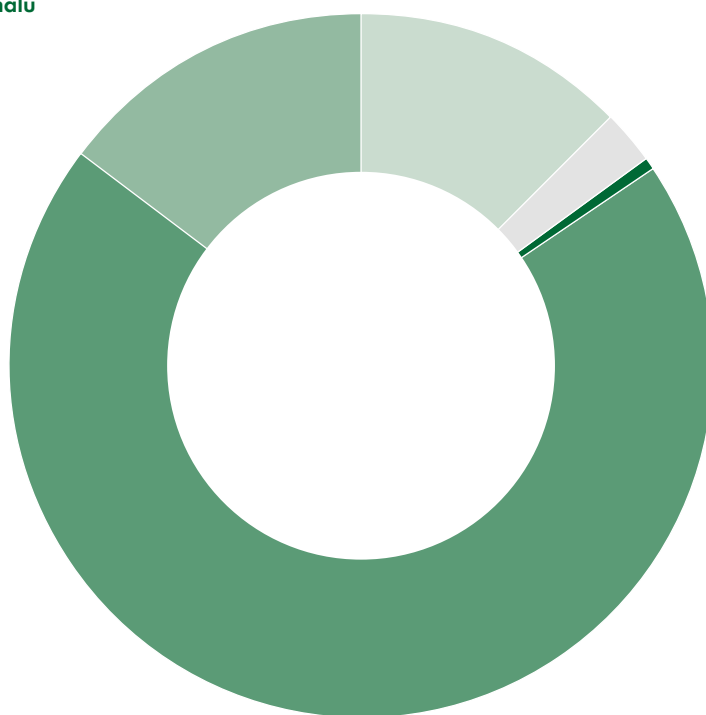
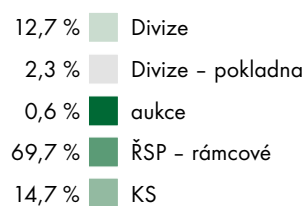


S deseti největšími obchodními partnery bylo realizováno cca 53,4 % celkového objemu prodeje. Dodávky prostřednictvím ředitelství podniku tvořily 84,3 % celkového objemu obchodů. Prodeje prostřednictvím divizních smluv představovaly 12,7 %, obchodování na veřejných trzích 0,6 % a drobný prodej 2,3 %.

V roce 2025 bylo zveřejněno celkem 179 elektronických aukcí, z nichž bylo realizováno 67. Úspěšnost prodeje dosáhla 37 %, což představuje zlepšení oproti roku 2024. Prezenční dražby, zaměřené zejména na kvalitní sortimenty cenných dřevin (DB/JS/MD), dosáhly podobných výsledků jako v předchozím roce.

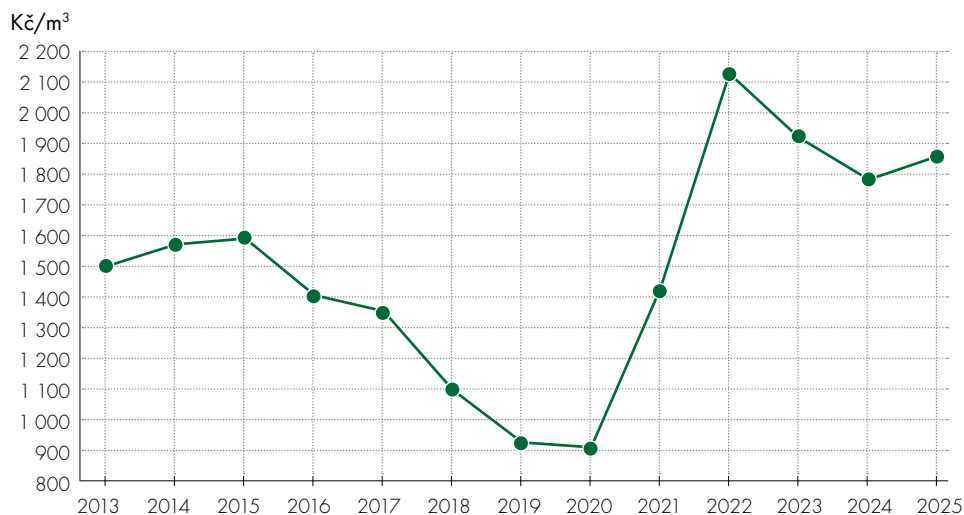
Vývoj průměrných realizačních cen surového dříví vykázal pozvolné oživení. U pilařských sortimentů jehličnaté kulatiny pokračoval obdobný trend jako v předchozích letech. Vývoj cen smrkových kulatin bez rozlišení jakosti a tloušťek sledoval stejný směr.

Graf č. 2b Podíly obchodních kanálů

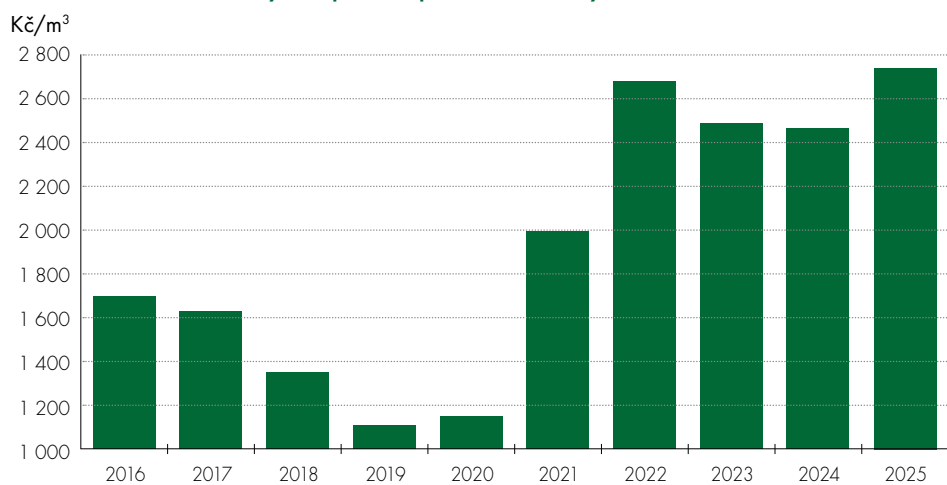


OBCHODNÍ ČINNOST

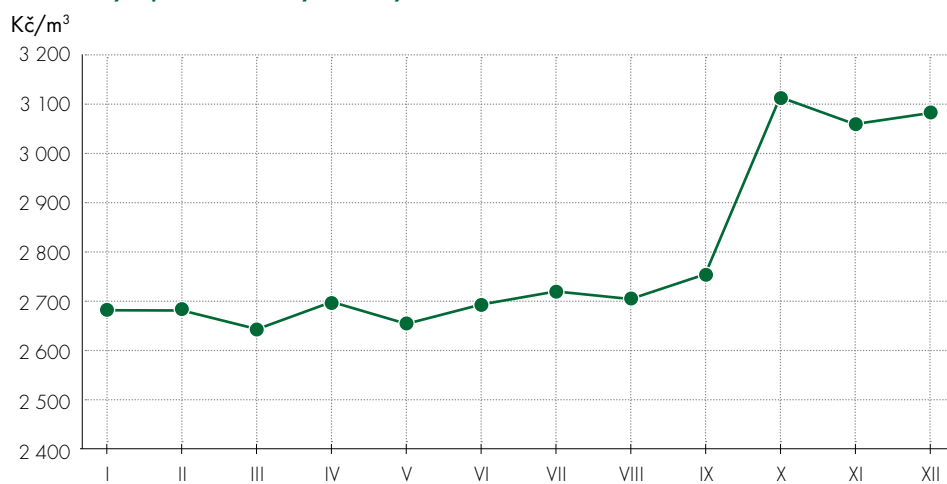
Graf č. 3 Průměrná realizační cena



Graf č. 4 Průměrná cena výřezů pilařské jehličnaté kulatiny



Graf č. 5 Vývoj realizační ceny smrkových kulatin v roce 2025



A photograph of a forest path. The path is made of gravel and dirt, winding through a dense forest of tall, thin trees. Sunlight filters through the canopy, creating a warm, golden glow on the path and the forest floor. The trees are mostly evergreens, and the ground is covered in moss and fallen leaves.

OCHRANA LESA



OCHRANA LESA

ABIOTIČTÍ ŠKODLIVÍ ČINITELE

V roce 2025 způsobily abiotické vlivy nahodilou těžbu v objemu téměř 185 tis. m³. Největší podíl představoval vítr (139 tis. m³), následován suchem (42 tis. m³), sněhem a námrazou (1 tis. m³) a ostatními abiotickými poškozeními (pod 1 tis. m³).

BIOTIČTÍ ŠKODLIVÍ ČINITELE

Biotičtí škodliví činitelé se na škodách v roce 2025 podíleli objemem 29 tis. m³, a z toho nejvíce: lýkožrouti smrkový a severský (11 tis. m³), Chalara fraxinea (14 tis. m³). U jehličnatých výsadeb jsme prováděli preventivní ochranná opatření k minimalizaci škod způsobených klikorohem borovým na ploše 306 ha.

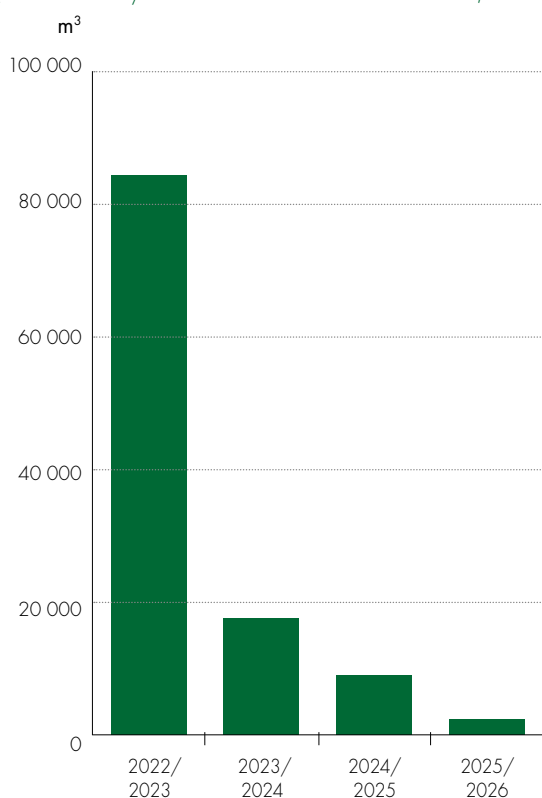
LÝKOŽROUTI

Za celé období roku 2025 bylo zpracováno 7,1 tisíc m³ dříví napadeného **lýkožroutem smrkovým** (*Ips typographus*) a **lýkožroutem severským** (*Ips duplicatus*) a zároveň bylo použito 5 tis. m³ ležících a stojících lapáků k obraně proti lýkožroutům.

Jedním z hlavních indikátorů vývoje kůrovcové kalamity je výše kalamitního základu. U VLS se podařilo během pěti let snížit kalamitní základ na 6 %, z 373 tis. m³ v roce 2020 na 2,3 tis. m³ v roce 2025. S tím koresponduje i počet ohnisek kůrovce, které se podařilo snížit oproti roku 2020 o více než 90 %.

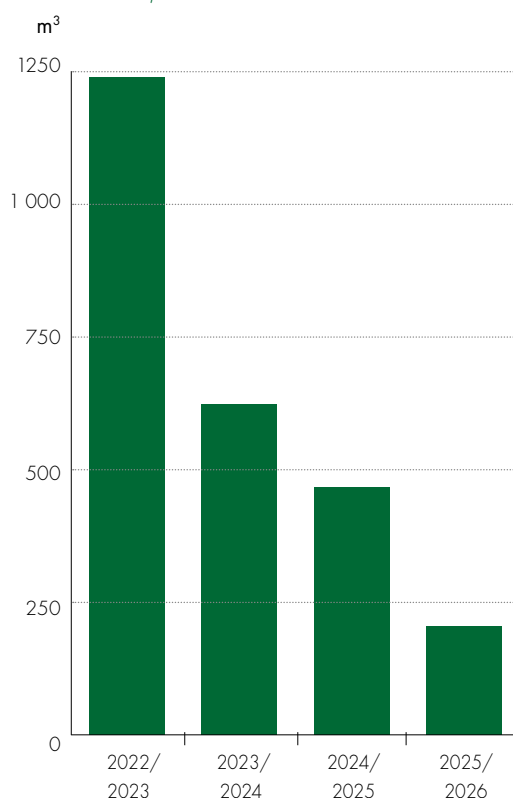
Vývoj kalamitního základu u VLS v letech 2022–2026

(v roce 2026 výše kalamitního základu k 28. 2. 2026)



Vývoj počtu ohnisek u VLS v letech 2022–2026

(stav k 28. 2. 2026)



CHROUSTI

Kalamitní výskyt významného škůdce kultur a nových výsadeb, ponrav **chrousta maďalového** (*Melolontha hippocastani*), je u VLS ČR, s.p., dlouhodobě monitorován na lesní správě Lipník u divize Mimoň. Střední žír ponravami chrousta je monitorován na 3500 ha a slabý žír na 500 ha. Na LHC Lipník se vyskytují oba hlavní kmeny chroustů známých v ČR. Na části Lipník (cca 3000 ha) je dlouhodobě sledován kmen s rojeními v letech 2008, 2012, 2016 a 2020 a 2024. V roce 2025 zde byly ponravy hlavního kmene ve vývojovém stádiu 1. instar a nezpůsobovaly vážné škody. Na části Stará Boleslav (cca 1000 ha) je sledován kmen s velmi silnými rojeními, která proběhla v letech 2011, 2015, 2019 a 2023. V roce 2025 zde byly ponravy hlavního kmene v 2. instaru. Monitoring výskytu dospělců je prováděn pomocí světelných lapačů. Chroust maďalový způsobuje významné škody i středisku lesních školek Lhota, kde poškozuje kořeny pěstovaných sazenic. K ochraně nově zalesněných holin je využíván půdní insekticid Force 1,5G, který je aplikován při výsadbě.

KLIKOROH BOROVÝ

V roce 2025 bylo preventivně ošetřeno 306 ha jehličnatých kultur, aby se zabránilo škodám žírem **klikoroha borového** (*Hylobius abietis*).

OSTATNÍ HMYZÍ ŠKŮDCI

Kontrola výskytu **bekyně mnišky** (*Lymantria monacha*) byla prováděna na ploše 14,8 tis. ha a u VLS ČR, s.p., se vyskytuje v lesních porostech převážně v základním stavu.

OSTATNÍ ŠKODY NA
LESNÍCH POROSTECH

V roce 2025 bylo na lesních pozemcích VLS ČR, s.p., zaznamenáno 14 požárů s celkovou předběžnou výší škod 1,3 mil Kč.

K zamezení škod na lesních kulturách byla prováděna v loňském roce ochrana kultur proti buření na ploše 5087 ha (2434 ha chemicky a mechanicky 2653 ha) a ochrana mladých lesních porostů proti zvěři byla provedena na ploše 2302 ha a byly oploceny kultury na ploše 111 ha.

OCHRANA PŘÍRODY A KRAJINY





OCHRANA PŘÍRODY A KRAJINY

ZVLÁŠTĚ CHRÁNĚNÁ ÚZEMÍ

V současné době je na pozemcích, k nimž mají VLS ČR, s.p., právo hospodařit, vyhlášeno 70 zvláště chráněných území z toho: 11 chráněných krajinných oblastí (CHKO) – Bílé Karpaty, Blanský les, Brdy, České středohoří, Jeseníky, Jizerské hory, Kokořínsko – Máchův kraj, Křivoklátsko, Labské pískovce, Šumava a Železné hory, 4 národní přírodní rezervace (NPR) – Břehyně – Pecopala, Úhošť, Obírka – Peklo, a Velký a Malý Bezděz, 8 národních přírodních památek (NPP) – Blanice, Jestřebské slatiny, Mladá, Olšina, Prameniště Blanice, Rašovické skály, Skalky skřítků a Swamp. Dále je na pozemcích s právem hospodařit VLS ČR, s.p., vyhlášeno 13 přírodních rezervací a 34 přírodních památek. Výměra pozemků, které jsou dotčeny nějakým stupněm ochrany přírody a krajiny dle zákona č. 114/1992 Sb., v planém znění činí cca 53 tisíc ha, což je přibližně 42 % z celkové výměry pozemků spravovaných VLS ČR, s.p., Na územích spravovaných podnikem VLS ČR, s.p., byly orgány ochrany přírody navrženy k vyhlášení další lokality zvláště chráněných území. V rámci divize Hořovice se jedná o návrhy na vyhlášení národních přírodních památek, Jordán a Tok. V územní působnosti divize Karlovy Vary jsou navrhovány národní přírodní památky Bražecké hliňáky a Zvoníčková a dále změna rozlohy přírodní památky Valeč. Na území divize Mimoň je připravován návrh na vyhlášení přírodní rezervace Meandry Ploučnice a Svitávky.

Divize VLS ČR, s.p.	CHKO	NPR	NPP	PR	PP	Σ ZCHÚ divize
Hořovice	2			3	9	14
Horní Planá	2		3	2	5	12
Karlovy Vary		1	2		6	9
Mimoň	4	2	3	2	10	21
Plumlov	1			3		4
Lipník nad Bečvou	2	1		3	4	10
Σ ZCHÚ dle kategorie	11	4	8	13	34	Σ ZCHÚ ŘSP 70

NATURA 2000

Dle mapování biotopů, které neustále probíhá ve vojenských újezdech i na území celé České republiky v souladu se Směrnicí Evropských společenství č. 92/43/EHS, o ochraně přírodních stanovišť, volně žijících živočichů a planě rostoucích rostlin ze dne 21. května 1992 (Směrnice o stanovištích), byl nařízením vlády č. 132/2005 Sb. a č. 318/2013 Sb. vymezen národní seznam evropsky významných lokalit (EVL). Tato nařízení vlády již byla několikrát novelizována, naposledy NV č. 2/2025 Sb. a v ČR je nyní vyhlášeno 1111 EVL o rozloze 7961 km².

VLS ČR, s.p., hospodaří na pozemcích spadajících do 36 těchto území, jejichž výčet je uveden v následující tabulce.

Název lokality	Kód plochy	Divize	Ochrana	Výměra EVL (ha)	Výměra u VLS (ha)
Blanský les	CZ0314124	Horní Planá	stanoviště, druhy	22 211,9424	2,8500
Boletice	CZ0314123	Horní Planá	stanoviště, druhy	20 348,7324	14 086,63
Polná	CZ0312045	Horní Planá	hořeček český	0,6404	0,6404
Šumava	CZ0314024	Horní Planá	stanoviště, druhy	171 925,2166	3 143,56
Údolí Lužnice a Vlášnického potoka	CZ0310033	Horní Planá	stanoviště	152,6190	2,6300
Brda	CZ0214047	Hořovice	stanoviště, mihule potoční	66,2437	1,1316
Červené dolíky	CZ0212024	Hořovice	střevíčník pantoflíček	13,2992	13,2992
Felbabka	CZ0213783	Hořovice	kuňka žlutobřichá	11,3754	0,1000
Hrachoviště	CZ0213787	Hořovice	kuňka žlutobřichá	62,829	1,1400
Ledný potok	CZ0213814	Hořovice	vranka obecná	1,6146	1,6146
Mešencký potok	CZ0323156	Hořovice	rak kamenáč	1,0379	0,1997
Octárna	CZ0213818	Hořovice	mihule potoční	15,0656	3,4300
Ohrazenický potok	CZ0213050	Hořovice	mihule potoční	5,5583	1,2847
Ostrov u Jedomělic	CZ0212025	Hořovice	střevíčník pantoflíček	11,5778	11,5778
Padrfsko	CZ0214042	Hořovice	stanoviště, rak kamenáč	829,9154	829,5100
Prokopské údolí	CZ0110050	Hořovice	stanoviště	126,7730	0,3312
Teslíny	CZ0210062	Hořovice	stanoviště	41,5688	21,6300
Tok	CZ0210054	Hořovice	stanoviště	156,6008	156,6008
Trokavecké louky	CZ0210056	Hořovice	stanoviště	11,0499	11,0499
V Úličkách	CZ0320005	Hořovice	bezkolencové louky	133,2584	1,1145
Doupovské hory	CZ0424125	Karlovy Vary	stanoviště, druhy	12 584,7077	1 584,8500
Hradiště	CZ0414127	Karlovy Vary	stanoviště, druhy	33 159,0685	13 397,8800
Libavá	CZ0714133	Lipník n/Bečvou	stanoviště, druhy	10 773,4928	7 822,6100
Údolí Bystřice	CZ0714772	Lipník n/Bečvou	přástevník kostivalový	751,1231	0,0499
Velká Střelná – štolý	CZ0713526	Lipník n/Bečvou	netopýr brvitý a velký	0,0796	0,0796
Horní Ploučnice	CZ0513506	Mimoň	druhy	837,5373	363,0100
Jestřebsko – Dokesko	CZ0514042	Mimoň	stanoviště, druhy	6 929,6196	4 527,7200
Milovice – Mladá	CZ0214006	Mimoň	čolek, stanoviště	1 244,1099	574,7800
Pěnovce u rybníka Lutovnick	CZ0210721	Mimoň	petrifikující prameny	0,9769	0,9769
Píščiny u Oleška	CZ0422084	Mimoň	otevřené trávníky	28,5347	6,6493
Poselský a Mariánský rybník	CZ0514669	Mimoň	stanoviště, druhy	79,6177	24,5933
Ralsko	CZ0510028	Mimoň	stanoviště	183,5032	170,200
Slatinné vrchy	CZ0513255	Mimoň	tesařík alpský	138,4587	136,6549
Velký a Malý Bezděz	CZ0514243	Mimoň	tesařík alpský	70,3366	67,6500
Východní Krušnohoří	CZ0424127	Mimoň	stanoviště, druhy	14 997,2187	0,0638
Niva Doubravy	CZ0610517	Plumlov	smilkové trávníky	84,9391	6,3200

OCHRANA PŘÍRODY A KRAJINY

Vláda České republiky v souladu se směrnicí Evropských společenství č. 79/409/EHS, o ochraně volně žijících ptáků ze dne 2. dubna 1979 (Směrnice o ptácích – kodifikované znění 2009/147/ES) svými nařízeními vymezila 42 ptačích oblastí navržených Českou společností ornitologickou, z toho na pozemcích s právem hospodařit VLS ČR, s.p., bylo vyhlášeno 7 ptačích oblastí (PO) a jsou to:

PO Šumava a PO Boletice (divize Horní Planá), PO Doupovské hory (divize Karlovy Vary), PO Českolipsko – Dokeské pískovce a mokřady a PO Východní Krušné hory (divize Mimoň), PO Libavá (divize Lipník nad Bečvou) a jen velmi okrajově zasahují pozemky VLS ČR, s.p., do PO Labské Pískovce (divize Mimoň).

Ptačí oblast (PO)	NV č.	Divize	Výměra PO	Výměra u VLS
Boletice	19/2005 Sb.	Horní Planá	23 565 ha	15 726 ha
Českolipsko – Dokeské pískovce a mokřady	598/2004 Sb.	Mimoň	9 409 ha	7 540 ha
Doupovské hory	688/2004 Sb.	Karlovy Vary	63 117 ha	19 154 ha
Labské pískovce	683/2004 Sb.	Mimoň	35 487 ha	0,7 ha
Libavá	533/2004 Sb.	Lipník nad Bečvou	32 724 ha	20 026 ha
Šumava	681/2004 Sb.	Horní Planá	97 493 ha	836 ha
Východní Krušné hory	28/2005 Sb.	Mimoň	16 368 ha	90 ha

SMLOVNÍ OCHRANA

VLS ČR, s.p., mají uzavřeny veřejnoprávní smlouvy o územní ochraně přírody, a to s Generálním štábem AČR pro EVL Boletice (Vojenský újezd Boletice), EVL Hradiště (Vojenský újezd Hradiště), EVL Libavá (Vojenský újezd Libavá), pro EVL Červené dolíky, EVL Ostrov u Jedomělic a EVL Pěnovce u rybníka Lutovnick pro EVL Hradiště mimo vojenský újezd s MŽP ČR. S věcně a místně příslušnými orgány ochrany přírody probíhají jednání o případné smluvní ochraně dalších území. Úplný výčet lokalit, na které mají VLS ČR, s.p., aktuálně uzavřeny smlouvy, je uveden v následující tabulce.

Název lokality	Př. NV č.	Kód lokality	Divize	Voj. újezd	Lesní správa, zemědělská správa
Albeřické rybníky	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Valeč, Bražec
Boletice	184	CZ0314123	Horní Planá	Boletice	Chvalšiny
Bučina u Kyselky	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Dolní Lomnice
Červené dolíky	25	CZ0214024	Hořovice	-	Nouzov
Hradiště	341	CZ0414127	Karlovy Vary	Hradiště	Dolní Lomnice, Klášterec n./Ohří, Valeč
Jedliny, Valeč nad parkem, Malý Hlavákov	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Valeč
Libavá	926	CZ0714133	Lipník n/Bečvou	Libavá	Libavá, Potštát, Velký Újezd, Hlubočky
Lučinský vrch, Šibeniční vrch	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Bražec
Mašřovský les	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Valeč
Ořkovské louky	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Bražec
Ostrov u Jedomělic	97a	CZ0212025	Hořovice	-	Nouzov
Pastviny u Bražce	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Bražec
Pěnovce u rybníka Lutovnick	102	CZ0210721	Mimoň	-	Lipník
Šutě za Kamencem, Černý vrch, Nedíl	257	CZ0414127	Karlovy Vary	-	Klášterec n./Ohří

VÝZNAMNÉ STROMY

Od roku 2003 probíhá v České republice soubor opatření zaměřených k vyhledávání a evidenci historicky, krajinářsky, druhově a objemově významných stromů a především k jejich ochraně. VLS ČR, s.p., se k praktickému naplňování uvedených opatření připojily vyhlášením programu Významné stromy VLS ČR, s.p. Vyhlášen byl jako program zaměřený na vyhledání a zavedení evidence jedinců historicky pamětihodných, krajinářsky hodnotných, druhově výjimečných, tvarově pozoruhodných či výjimečných svými rozměry, a to na pozemcích, k nimž mají VLS ČR, s.p., právo hospodařit. Snahou programu je mimo jiné zachovat co největší množství těchto stromů i dalším generacím. Pro každý jednotlivý významný strom je vyplněn evidenční list. Program slouží především k propagaci péče o významné a cenné prvky přírody u našeho podniku, k lesnické osvětě a jako srovnávací materiál v rámci ČR i v zahraničí. Významné stromy VLS ČR, s.p., jsou vybírány z databáze Zajímavých stromů VLS ČR, s.p., kde je v současnosti evidováno více než 300 jedinců. Dle nových zjištění jsou obě databáze aktualizovány.

Každý významný strom je označen logem VLS ČR, s.p., a jeho základními parametry (český a latinský název, výška stromu, obvod kmene a odhad jeho stáří). Příslušná lesní správa ve spolupráci s divizí dbá o stav jedince, nejbližšího okolí a i jeho označení.

U VLS ČR, s.p., bylo z databáze zajímavých stromů vybráno 48 jedinců, které byly zařazeny do programu Významné stromy u VLS ČR, s.p. Některé výjimečné stromy jsou nebo by v budoucnu mohly být vyhlášeny za památné stromy. Počet významných stromů dle divizí je uveden v následující tabulce.

Divize	Počet
Hořovice	12
Horní Planá	20
Karlovy Vary	3
Mimoň	9
Plumlov	2
Lipník n/B	2
Celkem	48

OCHRANA PŘÍRODY A KRAJINY

U VLS ČR, s.p., byly vyhlášeny tyto památné stromy:

kód ÚSOP	název památného stromu	dřevina	počet	výška	obvod	katastr. území	p.p.č.
106394	alej na Záběhlé	javor klen (<i>Acer pseudoplatanus</i>) třešeň (<i>Prunus avium</i>) jírovec maďal (<i>Aesculus hippocastanum</i>) dub letní (<i>Quercus robur</i>) olše lepkavá (<i>Alnus glutinosa</i>) jasan ztepilý (<i>Fraxinus excelsior</i>) javor mléč (<i>Acer platanoides</i>)	76			Věšín v Brdech	496/1, 155, 168/1, 158/2, 163/1, 163/2, 169/1, 157/2, 470, 169/9, 156/1
160333	douglaska na Třech Trubkách	douglaska tisolistá (<i>Pseudotsuga menziesii</i>)	1	35	605	Strašice v Brdech	387
106325	dub na Záběhlé 1 – dvoják	dub zimní (<i>Quercus petraea</i>)	1	16	726	Věšín v Brdech	153
106326	dub na Záběhlé 2	dub zimní (<i>Quercus petraea</i>)	1	20	468	Věšín v Brdech	149/1
103928	dub u Lhoty 2	dub letní (<i>Quercus robur</i>)	1	18	441	Lhota u Dřís	374/2
106413	dub u Valdeka	dub zimní (<i>Quercus petraea</i>)	1	18	385	Chaloupky v Brdech	170
104152	duby na Šternberku	dub letní (<i>Quercus robur</i>)	15			Ledce u Kladna	1121, 1607/1, 1120/2
104156	duby u Martinic	dub letní (<i>Quercus robur</i>)	5			Drnek	689
104847	hradčanská borovice	borovice lesní (<i>Pinus sylvestris</i>)	1	17	310	Hradčany nad Ploučnicí	615
102511	hraniční duby	dub letní (<i>Quercus robur</i>)	1	22	562	Valeč v Čechách	970
106416	jedle pod Okrouhlíkem	jedle bělokorá (<i>Abies alba</i>)	1	45	400	Skořice v Brdech	246
102193	lípa v Jablonečku	lípa malolistá (<i>Tilia rdata</i>)	1	15	853	Jabloneček	105
103071	lípa ve Ztraceném lese	lípa malolistá (<i>Tilia rdata</i>)	1	35	700	Zvonková	193/1
103048	modřín Josefův důl	modřín opadavý (<i>Larix decidua</i>)	1	34	520	Zvonková	624/7
103465	orlovský buk	buk lesní (<i>Fagus sylvatica</i>)	1	12	340	Obecnice v Brdech	325
102050	skupina modřínů a smrků v Pastvinském údolí	modřín opadavý (<i>Larix decidua</i>) smrk ztepilý (<i>Picea abies</i>)	1	40	300	Pastviny	312, 255/1

PAMÁTNÉ STROMY

V souladu s § 46 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny („zákon“) lze mimořádně významné stromy, jejich skupiny a stromořadí vyhlásit rozhodnutím orgánu ochrany přírody za památné stromy (na území vojenských újezdů dle § 78a zákona je to újezdní úřad, mimo vojenské újezdy v CHKO jsou to oddělení Správy CHKO AOPK ČR dle ustanovení § 78 odst. 1 zákona a na ostatních pozemcích v souladu s § 79 odst. 3 písmenem w) je to Ministerstvo životního prostředí, respektive jeho odbory výkonu státní správy.

Památné stromy je zakázáno poškozovat, ničit a rušit v přirozeném vývoji, jejich ošetřování je možno provádět pouze se souhlasem orgánu ochrany přírody, který je vyhlásil.

Pro památné stromy může orgán ochrany přírody vyhlásit ochranné pásmo, ve kterém lze stanovit činnosti a zásahy, které mohou být prováděny jen s předchozím souhlasem orgánu ochrany přírody. Pokud se tak nestane, má každý strom základní ochranné pásmo ve tvaru kruhu o poloměru desetinásobku průměru kmene měřeného ve výši 130 cm nad zemí. V tomto pásmu není dovolena žádná pro památný strom škodlivá činnost, například výstavba, terénní úpravy, odvodňování a chemizace.

ZADRŽOVÁNÍ VODY V KRAJINĚ

VLS ČR, s.p., pokračovaly i v roce 2025 v aktivní realizaci opatření směřujících k zadržování vody v krajině. V průběhu roku byla v rámci péče o krajinu realizována řada opatření zaměřených na zadržování vody v krajině a podporu biodiverzity. Na divizi Plumlov byl vybudován jeden nový rybník. V oblasti divize Hořovice proběhla revitalizace Voložného potoka, která byla realizována v rámci projektu LIFE. Současně bylo vytvořeno nebo revitalizováno celkem 10 tůní – devět na divizi Karlovy Vary a jedna na divizi Horní Planá.

Tato opatření přispívají ke zlepšení vodního režimu v lesních ekosystémech, podpoře druhové rozmanitosti a celkovému posílení odolnosti krajiny vůči klimatickým změnám.

OBLASTI VEŘEJNÉHO ZÁJMU



OBLASTI VEŘEJNÉHO ZÁJMU

Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji, odpovědné řízení organizace a respekt k lidem i krajině tvoří dlouhodobé poslání státního podniku Vojenské lesy a statky ČR (VLS).

Rok 2025 představuje významný milník, neboť podnik poprvé uceleně a transparentně reportuje svůj přístup k environmentálním (E), sociálním (S) a správním aspektům (G). Tento ESG report shrnuje klíčová data za rok 2025.

1. PROFIL SPOLEČNOSTI A EKONOMICKÝ KONTEXT

VLS spravují přibližně 128 tisíc hektarů lesní půdy a 7250 hektarů zemědělské půdy, převážně ve vojenských újezdech.

- **Obrat (2025):** 3,397 mld. Kč
- **Zisk (2025):** 198,2 mil. Kč
- **EU taxonomie:**
Podíl způsobilých činností na obratu činí 47,3 %

2. ENVIRONMENTÁLNÍ OBLAST (E)

VLS se dlouhodobě zaměřují na adaptaci lesů na změnu klimatu, podporu biodiverzity a udržitelné hospodaření s krajinou.

Lesní hospodaření a obnova

- **Kůrovcové dříví:**
Zpracováno 7100 m³ kůrovcového dříví, což je méně než polovina objemu zpracovaného v roce 2024.
- **Zalesňování:**
Obnova na 1567 ha, z toho 43,3 % formou přirozené obnovy.
- **Certifikace:**
Veškeré dřevo je kryté certifikací PEFC CoC.

Voda a biodiverzita

- **Zadržování vody:**
Vybudován 1 nový rybník, revitalizován 1 potok a 10 tůní.
- **Ochrana přírody:**
42 % území (cca 53 tis. ha) podléhá zákonnému stupni ochrany.
- **Agrolesnictví:**
Realizováno na 111,5 ha; v roce 2025 byly dokončeny 2 projekty na ploše 11 ha.

Energetika a emise

- **Obnovitelné zdroje:**
Instalováno 16 FVE o výkonu 779,54 kWp.
- **Spotřeba energie:**
28 667,96 MWh (z toho 3397,74 MWh z obnovitelných zdrojů).
- **Uhlíková stopa:**
Celkové emise (Scope 1, 2, 3) činí 32 576,27 t CO₂e.
- **Sekvestrace:**
Lesní ekosystémy VLS odstraňují ročně cca 70 000 t CO₂e.
- **Nízkoemisní vozidla:**
32 % nových vozů M1/N1 a 28,6 % vozů N2/N3 bylo nízkoemisních

3. SOCIÁLNÍ OBLAST (S)

Péče o zaměstnance, bezpečnost práce a rovné zacházení představují klíčové pilíře sociálního závazku VLS.

Zaměstnanost a diverzita

- **Počet zaměstnanců:**
2640 (1896 mužů, 744 žen
– stav fyz. osob k 31. 12. 2025).
- **Vrcholové vedení:**
12 osob, z toho 1 žena (8,3 %).
- **Fluktuace:**
17,15 %, ovlivněná sezonními pracemi.

Bezpečnost a vzdělávání

- **Školení BOZP a PO:**
100 % zaměstnanců proškoleno.
- **Pracovní úrazy:**
71 zaznamenaných úrazů,
0 úmrtí, 0 nemocí z povolání.
- **Vzdělávání:** 299 interních a 200 externích akcí, náklady na externí školení 2,36 mil. Kč.
- **Lidská práva:**
0 případů diskriminace nebo porušení lidských práv.

4. SPRÁVA A ŘÍZENÍ (G)

V oblasti governance kladou VLS důraz na transparentnost, etické řízení a odpovědné vztahy s partnery.

Etika a boj proti korupci

- **Protikorupční program:**
100 % zaměstnanců proškoleno.
- **Korupce:**
0 potvrzených případů.
- **Whistleblowing:**
Zaveden vnitřní oznamovací systém.

Vztahy s dodavateli

- **Platební morálka:** 0 % faktur po splatnosti.
- **Transparentnost:** Využití elektronického poptávkového systému a ekologických kritérií při výběrových řízeních.
- **EUDR:** Plnění požadavků na doložení původu dřeva.

5. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST (CSR)

- **Lesní pedagogika:**
521 akcí pro veřejnost a školy
s účastí 51 591 osob.
- **Turistika:**
Údržba cyklotras a naučných stezek,
rekonstrukce informačního centra
v Hradčanech.
- **Darování stromků**
školám, sociálním službám
a dětským domovům.
- **Dobrovolnické dny:**
 - **Brdské stromsázení**
– vysazeno 22 tisíc sazenic,
převážně buků.
 - **Uklid' Brdy**
– odvezena téměř 1 tuna odpadu.

ZÁVĚREČNÉ SHRNUTÍ A VÝHLED

Výsledky za rok 2025 potvrzují úspěšnou transformaci podniku směrem k odolnějšímu a ekologicky šetrnému hospodaření. Podnik dosahuje pozitivní uhlíkové bilance a zůstává stabilním zaměstnavatelem s důrazem na rovné zacházení a vzdělávání. Oblast správy a řízení vykazovala nulový výskyt korupce a stoprocentní platební morálku.

Tento ESG report představuje výchozí referenční základ pro budoucí nastavování dekarbonizačních a udržitelných cílů. V nadcházejícím období se VLS zaměří na další zvyšování transparentnosti, rozvoj dialogu se stakeholdery a postupné plnění požadavků evropských standardů udržitelnosti (ESRS). ESG principy jsou pro VLS vnímány nikoli jako formální povinnost, ale jako závazek k dlouhodobé ochraně a posilování hodnoty státního majetku v souladu s veřejným zájmem.

A vertical photograph of a forest. On the right side, a large, dark brown tree trunk with a deeply textured, cracked bark runs from the bottom to the top of the frame. To the left of the trunk, the background is a soft-focus view of a forest floor and canopy. The ground is covered with green moss and some fallen leaves in shades of yellow and orange. The upper part of the background shows a dense green canopy of trees.

LESNÍ PEDAGOGIKA



SOUHRNNÁ ZPRÁVA

V roce 2025 probíhala lesní pedagogika Vojenských lesů a statků ČR, s.p., ve velmi vysoké intenzitě. Celkem bylo uspořádáno 442 vzdělávacích akcí s účastí 11 344 návštěvníků. Hlavními cílovými skupinami byli žáci 1. stupně ZŠ, děti předškolního věku a účastníci akcí pořádaných ve spolupráci s dětskými domovy a domovy pro seniory.

Výkony lesní pedagogiky v roce 2025

Typ akce	Počet akcí	Počet účastníků
Klasické akce v lese a přednášky	442	11 344
Hromadné akce (výstavy, veletrhy)	79	40 247

VÝZNAMNÉ AKCE ROKU 2025

- Mezinárodní soutěž YPEF (všechny divize VLS)
- Dětský den Olšina
- Výlov Dolanského rybníka
- Soutěž tažných koní
- Den dětí Lešany – Vojenské muzeum
- Bahna
- Dřevosochání Jince
- Brdský pohár
- Den dětí posádka Jince
- Bike závody
- Brdské stromsázení
- Výlov Padršského rybníka
- Myslivecké slavnosti Tři Trubky
- Člověk, les a zvěř – Lučiny
- Armáda, lesnictví a myslivost – Heřmánky
- Oslavy lesa na Floře
- Den dětí Traviny
- Lesnický den v Ralsku
- Obora Vřísek
- Pohádkový les Rychtářov
- Den dětí s AČR Vyškov
- Konec prázdnin na Březině
- Hubertské slavnosti Plumlov
- Den s Armádou ČR Praha
- Dětské tábory Olšina – Mimoň/ŘSP a Lipník n. B.

SPOLUPRÁCE S PARTNERY

- Armáda České republiky – projekt POKOS (spolupráce plošně pro všechny divize)
- Střední lesnické školy – odborné akce, exkurze a vzdělávací programy

VZDĚLÁVÁNÍ LESNÍCH PEDAGOGŮ

- zaměstnanci absolvovali základní kurz lesní pedagogiky (SLŠ Hranice)
- 9 zaměstnanců se zúčastnilo podzimního semináře UZEI pro lesní pedagogy

LETNÍ TÁBORY VLS

V roce 2025 proběhly dva turnusy letních táborů na Olšině, vedené zaměstnanci VLS jako oddílovými vedoucími. Program byl zaměřen na komplexní rozvoj dětí a každý den byl zajištěn reporting rodičům.

- Turnus Mimoň + ŘSP – hlavní vedoucí: Jan Kobr
- Turnus Lipník nad Bečvou – hlavní vedoucí: Romana Klevarová

CERTIFIKÁT






3EC International, s.r.o.
Homoměřcholská 518/68, 102 00 Praha 10, Česká republika
Certifikační orgán pro certifikaci výrobků

CERTIFIKÁT

*Tento certifikát potvrzuje, že v souladu s certifikačním schématem
podle TD CFCS 2003:2020, kap. 7
a platných pravidel PEFC Česká republika
proces ověřování spotřebitelského řetězce lesních produktů
společnosti*

Vojenské lesy a statky ČR, s.p.
Pod Juliskou 1621/5, Dejvice, 160 00 Praha 6
Česká republika

splňuje požadavky normativních dokumentů:

TD CFCS 2002:2020
(Spotřebitelský řetězec lesních produktů – Požadavky)

TD CFCS 2001:2020
(Pravidla pro používání ochranných známek PEFC – Požadavky)

Použitá metoda spotřebitelského řetězce:
Kreditní metoda

Produkty podle PEFC produktových kategorií:
Pilařská a dýhárenská kulatina
Vlákninové dřevo
Dřevní odpad
Palivové dříví
Energetické dřevo

Číslo certifikátu: 3EC-PEFC-COC-0198C/23
Datum vystavení certifikátu: 21.03.2023
Datum počátečního schválení: 13.10.2006

Za předpokladu pravidelného každoročního dozoru 3EC International, s.r.o. za účelem potvrzovat uspokojivě udržování funkčnosti systému C-o-C ve společnosti platí certifikace od 21.03.2023 do 23.03.2026.
Pro ověření platnosti certifikátu můžete kontaktovat kancelář 3EC International na čísle: + 420 2 6719 9926, resp. www.pefc.cz. Informace o platnosti referenčních dokumentů na www.pefc.org.
Nedílnou součástí tohoto certifikátu je příloha č. 1.


za certifikační orgán


PEFC
PEFC08-41-0034


V 3203

© Vlastní právo KASCO, s. r. o. Bratři, 110-010-03


3EC International, s.r.o.
Hornoměřcholupská 518/68, 102 00 Praha 10, Česká republika
Certifikační orgán pro certifikaci výrobků

PŘÍLOHA č. 1
CERTIFIKÁTU č. 3EC-PEFC-COC-0198C/23

Vojenské lesy a statky ČR, s.p.
Pod Juliskou 1621/5, Dejvice, 160 00 Praha 6
Česká republika

DIVIZE:

Divize Hořovice, Slavíkova 106, Jince

Divize Horní Planá, Jiráskova 150, Horní Planá

Divize Karlovy Vary, Mattoniho nábřeží 130, Karlovy Vary

Divize Mimoň, Nádražní 115, Mimoň

Divize Plumlov, Žárovice 31, Plumlov

Divize Lipník nad Bečvou, Na Zelince 1147, Lipník nad Bečvou


Tato příloha certifikátu (str. 1/1) platí pouze ve spojení s certifikátem
č. 3EC-PEFC-COC-0198C/23

©2023 VLS, s.p. Všechna práva vyhrazena. V10-010-03

ZPRÁVA AUDITORA



Vojenské lesy a statky ČR, s.p.
Účetní závěrka

a

Zpráva nezávislého auditora

za rok končící 31. prosince 2025

Auditor

interexpert BOHEMIA spol.s r.o.

INTEREXPERT BOHEMIA, spol. s r.o., Mikulandská 2, Praha 1, 110 00, Tel:+420 224 933 658, Fax:+420 224 934 101
e-mail: secretary@interexpert.cz www.interexpert.cz

Zpráva nezávislého audítora

Státním podniku:	Vojenské lesy a statky ČR, s.p.
Sídlo:	160 00 Praha 6, Pod Juliskou 1621/5
Zakladací listina:	Vojenské lesy a statky ČR, s.p. byly založeny zakladací listinou MOČR č.j.: 1105-84 ze dne 23. června 1989. Usnesením krajského soudu v Praze, č.j. Firm 87596/97 z 27. listopadu 1997 byla na návrh zakladatele přizpůsobena zakladací listina v souladu s ustanovením zákona o státním podniku
Obchodní rejstřík:	Městský soud v Praze, oddíl ALX, vložka 256
Identifikační číslo:	00000205
Rozvahový den:	31.12.2025
Předmět podnikání / činnosti:	- v objektech důležitých pro obranu státu (§ 29 odst. 1 a 2 zákona č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky): - nakládání s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost v oblasti lesní, zemědělské a dřevozpracující výroby a ostatních s nimi souvisejících výrob a služeb; - provádění činností směřujících k udržování ekologické a biologické rovnováhy, zejména prováděním asanačních (včetně pyrotechnických) a rekultivačních opatření; - zajišťování údržby drobných vodních toků pro Ministerstvo obrany na území vojenských újezdů; - výkon správy drobných vodních toků nebo jejich ucelených úseků mimo území vojenských újezdů; - provádění staveb, jejich změn a odstraňování; - projektová činnost ve výstavbě; - provádění oprav a údržby nemovitého majetku včetně komunikací; - zabezpečení vstupu, ostrahy a ochrany vojenských objektů Armády České republiky; - zajišťování stravovacích služeb pro Ministerstvo obrany, jím zřízené organizace a složky a Armádu České republiky; - činnost podniku akvakultury; - činnost zemědělského podnikatele; - ostraha majetku a osob; - poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob; - provádění pyrotechnického průzkumu; - výkon práva myslivosti; - opravy silničních vozidel; - výkon zeměměřičských činností; - silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí, - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí, - osobní provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče; - provozování střelnic a výuka a výcvik ve střelbě zbraní; - podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady; - hostinská činnost; - prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin; - řeznictví a uzenářství; - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Výrok audítora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. (dále jen „státní podnik“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Vojenské lesy a statky ČR, s.p. k 31. prosinci 2025 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící k 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Státního podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které posuzují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků o povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost ředitele a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku

Statutární orgán Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Státního podniku povinen posoudit, zda je Státním podniku schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nepravost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti

mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol jednatelem.

Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoliv abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.

Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Státního podniku uvedl v příloze.

Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky správní radou a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státním podniku ztratí schopnost trvat nepřetržitě.

Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

INTEREXPERT BOHEMIA, spol. s r.o.
Mikulandská 2, 110 00 Praha 1
Oprávnění KAČR 267

Ing. Emil Bušek, jednatel a auditor
Oprávnění KAČR 1325



Datum:	09-04-2026
Podpis auditora:	

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

vybrané informace



ÚČETNÍ ZÁVĚRKA – vybrané informace

Aktiva (v tisících Kč)

Ke dni 31. 12. 2025

	Běžné účetní období			Minulé období netto
	brutto	korekce	netto	
AKTIVA CELKEM	13 402 660	-3 174 039	10 228 621	10 577 371
A. Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B. Dlouhodobý majetek	11 243 800	-3 167 312	8 076 488	7 902 820
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	178 927	-128 119	50 808	54 027
B.I. 1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
2. Ocenitelná práva	105 371	-94 318	11 053	13 903
2.1. Software	45 839	-42 669	3 170	2 577
2.2. Ostatní ocenitelná práva	59 532	-51 649	7 883	11 326
3. Goodwill				
4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	69 917	-33 801	36 116	32 401
5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončení dlouhodobý nehmotný majetek	3 639		3 639	7 723
5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 639		3 639	7 723
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	11 064 873	-3 039 193	8 025 680	7 848 793
B.II. 1. Pozemky a stavby	9 417 810	-1 930 270	7 487 540	7 262 386
1.1. Pozemky	6 121 705		6 121 705	5 917 143
1.2. Stavby	3 296 105	-1 930 270	1 365 835	1 345 243
2. Hmotné movité věci a jejich soubory	1 454 048	-1 069 374	384 674	380 372
3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	67 358	-39 549	27 809	26 668
4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů	63	-63		
4.2. Dospělá zvířata a jejich skupiny	67 251	-39 486	27 765	26 600
4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	44		44	68
5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončení dlouhodobý hmotný majetek	125 657		125 657	179 367
5.1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	125 657		125 657	179 367
B.III. Dlouhodobý finanční majetek				
B.III. 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
2. Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
3. Podíly – podstatný vliv				
4. Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6. Zápůjčky a úvěry – ostatní				
7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
7.1. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
7.2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

	Běžné účetní období			Minulé období netto
	brutto	korekce	netto	
C. Oběžná aktiva	2 108 412	-6 727	2 101 685	2 656 971
C.I. Zásoby	137 711		137 711	142 593
C.I. 1. Materiál	26 728		26 728	28 317
2. Nedokončená výroba a polotovary	62 836		62 836	65 581
3. Výrobky a zboží	24 996		24 996	23 890
3.1. Výrobky	24 909		24 909	23 615
3.2. Zboží	87		87	275
4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	23 151		23 151	24 805
5. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C.II. Pohledávky	476 422	-6 727	469 695	539 377
C.II. 1. Dlouhodobé pohledávky	1 971		1 971	3 847
1.1. Pohledávky z obchodních vztahů	1 871		1 871	2 436
1.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
1.3. Pohledávky - podstatný vliv				
1.4. Odložená daňová pohledávka				
1.5. Pohledávky - ostatní	100		100	1 411
1.5.1. Pohledávky za společníky				
1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	100		100	1 411
1.5.3. Dohadné účty aktivní				
1.5.4. Jiné pohledávky				
C.II. 2. Krátkodobé pohledávky	474 451	-6 727	467 724	535 530
2.1. Pohledávky z obchodních vztahů	250 764	-6 727	244 037	222 778
2.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.3. Pohledávky - podstatný vliv				
2.4. Pohledávky - ostatní	223 687		223 687	312 752
2.4.1. Pohledávky za společníky				
2.4.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
2.4.3. Stát - daňové pohledávky	61 355		61 355	94 945
2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	8 552		8 552	7 671
2.4.5. Dohadné účty aktivní	105 317		105 317	101 928
2.4.6. Jiné pohledávky	48 463		48 463	108 208
C.III. Krátkodobý finanční majetek				
C.III. 1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2. Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C.IV. Peněžní prostředky	1 494 279		1 494 279	1 975 001
C.IV. 1. Peněžní prostředky v pokladně	2 764		2 764	2 668
2. Peněžní prostředky na účtech	1 491 515		1 491 515	1 972 333
D. Časové rozlišení aktiv	50 448		50 448	17 580
D. 1. Náklady příštích období	36 975		36 975	15 864
2. Komplexní náklady příštích období				
3. Příjmy příštích období	13 473		13 473	1 716

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA – vybrané informace

Pasiva (v tisících Kč)

Ke dni 31. 12. 2025

	Běžné účetní období netto	Minulé období netto
PASIVA CELKEM	10 228 621	10 577 371
A. Vlastní kapitál	8 650 782	9 239 315
A.I. Základní kapitál	1 612 000	1 612 000
A.I. 1. Základní kapitál	1 612 000	1 612 000
2. Vlastní podíly (-)		
3. Změny základního kapitálu		
A II. Ážio a kapitálové fondy	6 058 625	5 923 880
A.II. 1. Ážio		
2. Kapitálové fondy	6 058 625	5 923 880
2.1. Ostatní kapitálové fondy	6 058 625	5 923 880
2.2. Ocenovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
2.3. Ocenovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A.III. Fondy ze zisku	780 192	1 223 193
A.III. 1. Ostatní rezervní fondy	605 809	605 809
2. Statutární a ostatní fondy	174 383	617 384
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	1 762	201 717
A.IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	1 762	201 717
2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)		
3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A.V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	198 203	278 525
A.VI. Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B.+C. Cizí zdroje	1 571 382	1 329 601
B. Rezervy	1 113 266	972 070
B. 1. Rezerva na důchody a podobné závazky		
2. Rezerva na daň z příjmů		
3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	291 315	327 109
4. Ostatní rezervy	821 951	644 961

	Běžné účetní období netto	Minulé období netto
C. Závazky	458 116	357 531
C.I. Dlouhodobé závazky	33 183	14 198
C.I. 1. Vydané dluhopisy		
1.1. Vyměnitelné dluhopisy		
1.2. Ostatní dluhopisy		
2. Závazky k úvěrovým institucím		
3. Dlouhodobé přijaté zálohy		
4. Závazky z obchodních vztahů		
5. Dlouhodobé směnky k úhradě		
6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
7. Závazky – podstatný vliv		
8. Odložený daňový závazek	33 183	14 198
9. Závazky – ostatní		
9.1. Závazky ke společníkům		
9.2. Dohadné účty pasivní		
9.3. Jiné závazky		
C.II. Krátkodobé závazky	424 933	343 333
C.II. 1. Vydané dluhopisy		
1.1. Vyměnitelné dluhopisy		
1.2. Ostatní dluhopisy		
2. Závazky k úvěrovým institucím		
3. Krátkodobé přijaté zálohy	20 009	1 850
4. Závazky z obchodních vztahů	135 069	86 488
5. Krátkodobé směnky k úhradě		
6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
7. Závazky – podstatný vliv		
8. Závazky ostatní	269 855	254 995
8.1. Závazky ke společníkům		
8.2. Krátkodobé finanční výpomoci		
8.3. Závazky k zaměstnancům	95 390	92 158
8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	49 628	50 938
8.5. Stát – daňové závazky a dotace	110 664	99 417
8.6. Dohadné účty pasivní	4 871	5 115
8.7. Jiné závazky	9 302	7 367
D. Časové rozlišení pasiv	6 457	8 455
D. 1. Výdaje příštích období	3 799	5 518
2. Výnosy příštích období	2 658	2 937

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA – vybrané informace

Výkaz zisku a ztráty (v tisících Kč)

Za období končící k 31. 12. 2025

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 967 279	2 726 833
II. Tržby za prodej zboží	2 843	5 674
A. Výkonová spotřeba	967 409	998 449
A. 1. Náklady vynaložené na prodané zboží	802	1 501
2. Spotřeba materiálu a energie	224 835	228 314
3. Služby	741 772	768 634
B Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	3 440	5 355
C Aktivace (-)	-20 155	-18 480
D. Osobní náklady	1 701 172	1 577 902
D. 1. Mzdové náklady	1 230 641	1 139 762
2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	470 531	438 140
.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	419 079	389 015
.2.2. Ostatní náklady	51 452	49 125
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti	236 947	223 611
E. 1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	235 753	226 077
1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	235 753	226 077
1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné		
2. Úpravy hodnot zásob		
3. Úpravy hodnot pohledávek	1 194	-2 466
III. Ostatní provozní výnosy	358 120	381 928
III. 1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	56 596	221 524
2. Tržby z prodaného materiálu	2 782	1 181
3. Jiné provozní výnosy	298 742	159 223
F. Ostatní provozní náklady	210 653	85 063
F. 1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	14 622	27 392
2. Zůstatková cena prodaného materiálu	568	852
3. Daně a poplatky	16 713	17 004
4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	141 196	114
5. Jiné provozní náklady	37 554	39 701
* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	228 776	242 535

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
IV. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		
IV. 1. Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		
2. Ostatní výnosy z podílů		
G. Náklady vynaložené na prodané podíly		
V. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V. 1. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
2. Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H. Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy	67 365	70 298
VI. 1. Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba		
2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	67 365	70 298
I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
J. Nákladové úroky a podobné náklady		53
J. 1. Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba		
2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		53
VII. Ostatní finanční výnosy	2 339	1 073
K. Ostatní finanční náklady	3 164	3 512
* Finanční výsledek hospodaření (+/-)	66 540	67 806
** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	295 316	310 341
L. Daň z příjmů	97 113	31 816
L. 1. Daň z příjmů splatná	78 128	57 242
2. Daň z příjmů odložená	18 985	-25 426
** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	198 203	278 525
M. Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	198 203	278 525
* Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	3 397 946	3 185 806

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA – vybrané informace

Přehled o peněžních tocích (v celých tisících Kč)

Za období končící k 31. 12. 2025

		Běžné účetní období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 975 001
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	295 316
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	267 610
A. 1	1 Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	235 753
	2 Změna stavu opravných položek, rezerv	141 196
	3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-41 974
	4 Výnosy z podílů na zisku	
	5 Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	-67 365
	6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	562 926
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	121 298
A. 2	1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	36 814
	2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	79 602
	3 Změna stavu zásob	4 882
	4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	684 224
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	
A. 4	Přijaté úroky	67 365
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	-97 113
A. 6	Přijaté podíly na zisku	
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	654 476

	Běžné účetní období
Peněžní toky z investiční činnosti	
B. 1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-409 421
B. 2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	41 974
B. 3 Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	
B. *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-367 447
Peněžní toky z finančních činností	
C. 1 Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků	18 985
C. 2 Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	-786 736
C. 2 1 Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku.	-478 480
2 Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	
3 Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	
4 Úhrada ztráty společníky	
5 Přímé platby na vrub fondů	-308 256
6 Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené daně	
C. *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-767 751
F. Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-480 722
R. Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	1 494 279

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA – vybrané informace

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tisících Kč)

Ke dni 31. 12. 2025

	Základní kapitál	Ážio	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	
Minulé účetní období					
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2024	1 612 000		5 735 504	1 260 446	
Zvýšení			331 187	213 422	
Distribuce					
Snížení				-142 811	
Ostatní pohyby					
Konečný zůstatek k 31. 12. 2024	1 612 000		6 066 691	1 331 057	
Běžné účetní období					
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2025	1 612 000		5 923 880	1 223 193	
Zvýšení			259 799	629 200	
Distribuce					
Snížení			-125 054	-1 072 201	
Ostatní pohyby					
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	1 612 000		6 058 625	780 192	

	Výsledek hospodaření minulých let	Zisk (+) Ztráta (-) za období	Zálohy na výplatu podílu na zisku	Vlastní kapitál
	201 192	211 925		9 021 067
	525	278 525		823 659
	-250 675		-211 925	-605 411
	-48 958	490 450	-211 925	9 239 315
	201 717	278 525		9 239 315
	250 045	198 203		1 337 247
	-450 000	-278 525		-1 925 780
	1 762	198 203		8 650 782



Výroční zpráva 2025